nns
nationella nätverket för samordningsförbund

NNS verksamhetsplan och budget för 2026

NNS syfte och roll

NNS är en intresseorganisation för Samordningsförbunden i Sverige. Samordningsförbund främjar samverkan, använder resurser effektivt och hjälper fler att nå arbete. Genom NNS kan förbundens arbete synliggöras och en samlad bild av förutsättningar lokalt och regionalt kan uppmärksammas nationellt och i dialog med politiken. Genom att samla och dela information, erfarenhet och kunskap från samordningsförbunden kan NNS bidra med att säkerställa resurseffektiv användning av parternas gemensamma medel.

Finsam är en social investering med samhällsekonomisk nytta

NNS verkar för att underlätta erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning mellan samordningsförbunden och berörda parter. Målet är att fler ska nå arbete samt att parterna och samordningsförbunden kan nyttja samhällets resurser mer effektivt. NNS kan visa på effekter av samverkan och hur samordningen kan bidra till att lösa komplexa behov i välfärdssamhället.

Samordningsförbundens förutsättningar måste stärkas – lokalt och nationellt

Syftet med finansiell samordning är att hitta alternativa vägar för de personer som riskerar utanförskap när ordinarie insatser hos berörda parter och respektive organisations ansvar inte räcker till. Den lokala och regionala arenan som samordningsförbunden verkar på genom sina parter behöver ges förutsättningar att växa och utvecklas.

NNS är länken mellan förbunden och politiken

NNS lyssnar in de frågor som samordningsförbunden anser prioriterade. Behov synliggörs genom att frågor lyfts från lokal och regional nivå till den nationella politiken. NNS jobbar aktivt med att informera politiker och beslutsfattare för att ge samordningsförbunden bra förutsättningar att utvecklas, nyttja samhällets resurser effektivt och ändamålsenligt.

Medlemsnyttan

NNS strävar efter att långsiktigt vara den förening som medlemmarna önskar. NNS ska svara upp mot medlemmarnas behov och upplevas som modernt och relevant.

Tjänstepersonstödet

Som stöd för det operativa arbetet har NNS styrelse anlitat tjänstepersoner som, på del av sin arbetstid, tillsammans med samordningsförbunden och olika arbetsgrupper verkar för att arbetet sker enligt planering. Sedan 1 maj 2024 omfattar tjänstepersonstödet totalt 80 procent av en heltidstjänst och är fördelat på fyra personer

NNS fem prioriterade områden

NNS utgår från fem prioriterade områden som ligger i linje med NNS stadgar och som är nära länkade till varandra. Styrelsen har gjort en inbördes ordning i de prioriterade områdena. Under 2026 har NNS särskilt fokus på de tre första prioriteringsområdena.

NNS verkar för

1. att medelstilldelningen ökar för samordningsförbunden samt att det skapas möjligheter till nya regeringsuppdrag och extern finansiering,
2. att fortsatt uppmärksamma behovet av en bred översyn av Finsam-lagen,
3. att ett system för uppföljning, utvärdering och analys, med möjligheter att följa upp resultaten av samordningsförbundens finansierade insatser och bidra till mer kunskapsorienterade arbetssätt, behöver tas fram,

4. att parternas engagemang, roller och mandat i Finsam tydliggörs,
5. att uppmärksamma målgrupper för samordningsförbundens finansierade insatser samt bevaka att tilldelade medel matchar identifierade behov.

NNS uppdrag

Strategiskt påverkansarbete för att utveckla förutsättningarna för Finsam

Att vara en nationell arena för strategiskt påverkansarbete betyder konkret att NNS ska omvärldsbevaka de politiska sakområden som berör samordningsförbundens lagstyrda uppdrag, att hålla en nära och tät dialog med politiska uppdragsgivare på nationell nivå för att tillhandahålla relevant information, erfarenhet och kunskap till grund för politiska beslut och prioriteringar. Målet är att ge parterna goda förutsättningar att utföra sitt uppdrag genom samordningsförbunden.

Det handlar också om att verka för att informera beslutsfattare när det gäller parternas förutsättningar att samverka genom förbunden, samt visa på eventuella konsekvenser av lagstiftning och regelverk såsom regleringsbrev och styrdokument. I det strategiska påverkansarbetet ingår att svara på relevanta remisser samt att delta i och utföra regeringsuppdrag om och när det är aktuellt.

Genom NNS kan samordningsförbunden utforska och använda det unika kunskapsfält som samverkan utgör, bidra till utvecklingen samt säkerställa att den evidens som finns används. Tillsammans kan parterna visa på de vinster samordnade rehabiliteringsinsatser kan leda till och därmed motivera att tilldelningen till Finsam behöver anpassas till de behov som finns i samhället.

Det är av största vikt att verka för en god och framåtblickande dialog med Nationella rådet för att gemensamt ge kompletterande stöd till förbundens möjligheter och förutsättningar att utföra sitt uppdrag. NNS och Nationella rådet har olika funktioner och roller. Att verka för en nära relation är angeläget för att komma framåt i avgörande gemensamma frågor.

Ett annat exempel på hur NNS bidrar i det nationella utvecklingsarbetet är samarbetet med Mötesplats för social innovation (MSI) och Malmö universitet som fått EU-kommissionens uppdrag att starta kunskapscentra för social innovation och inkluderande arbetsmarknad.

I samband med medlems- och årsmöte anordnas aktiviteter som workshop, föreläsning eller strategikonferens för möjlighet till dialog och inflytande. Utöver medlemsförbunden bjuder NNS in forskare, riksdagspolitiker och andra relevanta aktörer som en del i att sammanställa och förmedla en samlad bild av information, erfarenhet och kunskap för att ge Finsam bästa möjliga förutsättningar.

Under 2026 kommer NNS främsta fokus vara att bidra i dialogen med politiska uppdragsgivare och Nationella rådet för att verka för en lagstiftning som i större utsträckning gör det möjligt för förbunden att verka utifrån Finsamlagens ambitioner om att samordna stöd så att fler människor kommer i arbete.

Utöver de fem prioriterade områdena har NNS, som en del i förstudien om myndighetssamverkan, formulerat nio förslag för framtiden. Förslagen är en ambitionsbild av framtidens Finsam och vad en översyn av lagstiftningen bör leda till

1. att lagstiftningens ursprungliga intentioner värnas
2. att Finsam ses som ett verktyg för både arbetsmarknads- och socialpolitiken
3. att språkbruk och arbetssätt moderniseras
4. att lagen om finansiell samordning ses som en rättighetsbaserad lagstiftning
5. att Finsam baseras på en kärna av evidensbaserade metoder
6. att en flexibel och situationsanpassad samverkan möjliggörs, där behov alltid ska sättas framför organisation
7. att tydliggöra att Finsam är en arena för gemensamt lärande och utveckling av nuvarande strukturer
8. att säkerställa ett nationellt stöd med fokus på bästa tillgängliga kunskap
9. att medel och finansiering av Finsam motsvarar behoven.

NNS ska

- föra dialog med Nationella rådet utifrån NNS prioriterade områden
- föra dialog med social- och arbetsmarknadsdepartementen (ministernivå) utifrån NNS prioriterade områden
- föra dialog med ledamöterna i riksdagen utifrån NNS prioriterade områden
- visa på den samhällsekonomiska nyttan med finansiell samordning
- synliggöra samordningsförbundens roll som systemvärd i ett komplext välfärdssystem
- i dialog med medlemsförbunden fortsatt lyssna in vilka frågor som är mest prioriterade i det strategiska påverkansarbetet (se ***Medlemsnytta***)
- samarbeta med MSI Malmö universitet i dialog med Riksdagen, regeringen och svenska ESF-rådet.

Uppföljning, utvärdering och analys

För att öka kunskapen om vilka resultat och effekter som parternas arbete inom samordningsförbunden leder till, krävs bättre förutsättningar för uppföljning, utvärdering och analys. NNS ska långsiktigt verka för att parterna ges goda förutsättningar att svara upp mot femte punkten i Finsam-lagens § 7, det vill säga att svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatser finansierade genom samordningsförbund. Det handlar konkret om att aktivt verka för ett fungerande nationellt uppföljningssystem, vilket idag saknas.

Det innebär att NNS för en rak och nära dialog med Försäkringskassan, Nationella rådet, socialdepartementet, samordningsförbunden och andra intressenter för att gemensamt arbeta för en lösning. Samordningsförbundens finansierade insatser omfattar cirka 670 miljoner kronor årligen och det är av största intresse att parterna får rätt förutsättningar att följa upp och utvärdera användandet av gemensamma resurser.

NNS kan visa på effekter av samverkan och varför samordningen bör få högre legitimitet att lösa komplexa behov i välfärdssamhället. NNS verkar också för att underlätta erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning mellan samordningsförbunden och berörda parter. I över 8 års tid har samordningsförbunden samlat in totalt 28 000 enkäter i arbetet med de nationella indikatorerna för finansiell samordning. Finansierade insatser och samverkan följs ur flera perspektiv och bidrar till ett gemensamt lärande. Enkätsvaren ger en unik bild av vad parterna kan bidrar till lokalt och nationellt genom samordningsförbunden.

Arbetet med NNS nationella indikatorenkäter finansieras av en separat avgift och arbetets omfattning styrs därmed av antal anslutna förbund. Kopplat till indikatorarbetet finns två samordnare på deltid samt en utvecklingsgrupp som upprättar en handlingsplan för kommande verksamhetsår. Anslutna förbund erbjuds möjlighet till support och stöd i användandet och arbetet med att sprida resultat från den nationella rapport som sammanställs årligen.

Inom uppdraget att öka upptäckten av psykiskt, fysiskt och sexuellt våld, har deltagare i finansierade insatser svarat på frågor om våld. Förbunden har registrerat över 10 000 enkätsvar som utgör en gedigen, och unik, informationskälla om individernas erfarenheter av våld i nära relationer. Uppdraget från Jämställdhetsmyndigheten att öka upptäckten av våld avslutades vid årsskiftet 2024/2025. Arbetet för att motverka våld i nära relationer fortsätter i ett fristående nätverk bestående av de samordningsförbund som vill medverka. Nätverket ges möjlighet att använda NNS hemsida och olika forum för information om sitt arbete.

Att ha ett nära samarbete med forskare och lärosäten samt att verka för att Finsam baseras på en kärna av evidensbaserade metoder, går både i linje med utvecklingen av nya Socialtjänstlagen, omställningen till en god och nära vård samt de satsningar som regeringen och EU-kommissionen gör med fokus på en praktisk tillämpning av evidensbaserade metoder i ett nära samarbete mellan forskning och verksamhet. Exempelvis Nationellt kompetenscenter för social innovation, Vinnovas regeringsuppdrag för social impact, nätverk för samverkansforskning.

NNS ska

- driva frågan om ett nationellt system för uppföljning, utvärdering och analys

- stödja, följa och skapa förutsättningar för att utveckla arbetet med de nationella indikatorerna
- stödja, följa och skapa förutsättningar för att utveckla arbetet för att upptäcka och motverka våld i nära relationer
- underlätta erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning mellan samordningsförbunden och berörda parter
- verka för goda samarbeten med forskare och lärosäten.

Medlemsnytta

NNS ska verka för att, utifrån medlemsförbundens behov, skapa värde och medlemsnytta genom att vara en arena för gemensamt kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samordningsförbunden, parterna och politiken. Dialogen mellan NNS och samordningsförbunden ska ha en hög nivå av delaktighet och transparens, de möten som genomförs ska bidra till att skapa goda relationer samt ge lust och energi.

För att aktivt kunna bevaka samordningsförbundens intressen lokalt, regionalt och nationellt behöver NNS styrelse ha kunskap om vilka frågor som är angelägna för medlemmarna och vilka frågor som NNS ska driva nationellt i dialog med politiker och beslutsfattare. NNS prioriterar att ha en nära och god dialog med medlemmarna så att relevanta frågor fångas och utvecklas framåt. Utöver medlems- och årsmöten bjuder NNS in till olika mötesforum för samordningsförbundens tjänstepersoner och styrelserepresentanter.

Medlems- och årsmöte

Respektive möte anordnas en gång per år. På medlemsmötet beslutas NNS verksamhetsplan och budget för kommande år. På årsmötet redovisas NNS verksamhet samt utfall av budget under föregående år. Årsmötet väljer även representanter till styrelse, revision och valberedning för kommande medlemsår. I samband med medlems- och årsmöte anordnas aktiviteter som workshop, föreläsning eller strategikonferens för möjlighet till dialog och inflytande från medlemsförbunden. Samtliga medlemsförbund bjuds in till medlems- och årsmöte och varje medlemsförbund har en röst i beslutsärenden. Utöver medlemsförbundets röstberättigade ombud är ofta tjänstepersoner närvarande och deltar i diskussionsfrågor.

Månadsträffar

Varje månad bjuder NNS tjänstepersonstöd in till månadsträffar som är öppna för alla intresserade, såväl tjänstepersoner som styrelseledamöter i förbunden. Såväl interna som externa gäster bjuds in att presentera aktuella områden samt bidra till inspiration och kompetensutveckling. Det finns utrymme för dialog och att tänka tillsammans om aktuella ämnen.

Ordförandeträffar

En gång per kvartal bjuder NNS styrelse in till digitala dialogmöten för medlemsförbundens styrelseordförande. Syftet med ordförandeträffarna är att lyssna in vad som händer i samordningsförbunden och om det finns gemensamma frågor som NNS kan utgöra ett stöd i. På ordförandeträffarna informerar NNS om vad som är aktuellt.

NNS arbetsutskott tillsammans med tjänstepersonstödet ansvarar för ordförandeträffarna. Träffarna vänder sig i första hand till ordföranden i medlemsförbundens eller annan

styrelserepresentant. Alla förbundschefer får inbjudan till sig för kännedom och är välkomna att delta.

Områdesträffar

NNS medlemsförbund har delats in i fyra geografiska områden - syd, nord, öst och väst. För varje område finns kontaktpersoner i NNS styrelse. De geografiska områdesträffarna är ett komplement till ordförandeträffarna för att lyfta gemensamma frågor eller föra dialog med kontaktpersonen. Traditionen för områdesträffar ser olika ut i de geografiska områdena och anordnas efter behov. Det finns också möjlighet för samordningsförbunden att initiera en områdesträff med respektive kontaktperson.

NNS styrelse och respektive kontaktperson ansvarar för områdesträffarna.

Kommunikation

Delaktighet, samsyn och tillit är fortsatt viktiga för NNS arbete. Kunskapen om NNS och föreningens arbete behöver även fortsatt stärkas hos samordningsförbunden, dess parter och även på olika politiska nivåer. För detta är kommunikationen vårt viktigaste verktyg. Konkret innebär det att NNS har gjort ett omtag med grafisk profil, hemsida, funktionsmejl samt en gemensam kommunikationsplan för att fortsätta arbeta aktivt för att tydliggöra föreningens mål och syfte samt utgöra en arena för kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan medlemsförbunden. Genom stärkt kommunikationsarbete, en tydlig organisering och väl fungerande rutiner utifrån medlemsförbundens behov ska NNS skapa värde och medlemsnytta.

NNS ska

- utveckla och stärka dialogen mellan NNS styrelse och medlemmarna i olika mötesforum
- arbeta för stärkt intern kommunikation genom NNS hemsida
- aktivt bjuda in och föra dialog med samordningsförbund som inte är medlemmar i NNS.

Ekonomi och budget 2026

Budget för 2026 (observera att detta är preliminära siffror)

Vid medlemsmötet 24 november 2023 beslutades en höjning av serviceavgiften från 2,0 till 3,5 promille av respektive medlemsförbunds totala budget. Genom att höja serviceavgiften får NNS bättre förutsättningar att möta medlemmarnas behov. Med den höjda serviceavgiften har NNS tjänstepersonstöd utökats för att ge rimliga förutsättningar att ge stöd till prioriterade temaområden och tillsatta arbetsgrupper.

Förutom medlems- och serviceavgifter består föreningens huvudsakliga intäkter av en separat avgift för medlemsförbund anslutna till arbetet med NNS nationella indikatorer samt partnerskapet med MSI Malmö universitet som finansierar del av tjänstepersonstödet samt NNS deltagande i årlig konferens med tema innovativa lösningar för ett inkluderande arbetsliv.

Efter beslut i styrelsen har NNS eget kapital placerats i fastränteko
nton med en löptid på tre månader.

NNS huvudsakliga kostnader består av

- Tjänstepersonstöd som köps av medlemsförbunden och som syftar till att ge stöd för NNS operativa arbete.
- Medlemskostnader som arvode och försäkring.
- Medverkan på möten, konferenser och seminarier.
- Hemsidan och grafisk profil.
- Anordnande av konferenser, möten samt medlems- och årsmöte.

NNS budget 2026

	2024	2025		2026
Intäkter	**Utfall**	**Budget**	**Prognos helår**	**Budget**
Medlemsavgifter	**12 400**	**11 800**	**11 800**	**11 400**
Serviceavgifter	**2 007 991**	**1 794 449**	**1 794 449**	**1 732 849**
Utvecklingsverksamhet	**1 835 223**	**723 000**	**827 477**	**760 000**
Våld i nära relationer	793 935	110 000	206 065	0
Indikatorverksamhet	208 588	363 000	371 412	260 000
Samverkansavtal MSI	277 280	250 000	250 000	500 000
NNS förstudie om samverkan	555 420	0	0	0
Konferenser	**215**	**0**	**0**	**0**
Årsmöte/Medlemsmöte	215	0	0	0
Opinionsarbetet	0	0	0	0
Övrigt	**242 023**	**30 000**	**50 000**	**30 000**
Summa Intäkter	**4 097 852**	**2 559 249**	**2 683 726**	**2 534 249**
Kostnader				
Förtroendevalda	**-354 313**	**- 350 000**	**-350 000**	**-400 000**
Tjänstepersonstöd	**-1 291 904**	**-1 000 000**	**-1 000 000**	**-1 000 000**
Information	**- 411 639**	**- 100 000**	**- 85 500**	**-100 000**
Ekonomi och revision		**-150 000**	**- 180 500**	**-150 000**
Arbetsgrupper, ordförandeträffar	**-48 218**	**-50 000**	**- 46 000**	**-20 000**
Utvecklingsverksamhet	**- 1762 343**	**- 679 500**	**- 765 700**	**-471 000**
Våld i nära relationer	- 793 935	- 110 000	- 200 000	0
Indikatorverksamhet	- 177 300	- 319 500	- 315 700	-221 000
Samverkansavtal MSI	- 235 688	- 250 000	-250 000	-250 000
NNS förstudie om samverkan	- 555 420	0	0	0
Konferenser	**- 224 702**	**- 220 000**	**- 226 000**	**-390 000**
Årsmöte/Medlemsmöte	- 205 544	- 200 000	- 224 000	-340 000
Opinionsarbete	- 19 158	- 20 000	- 2 000	-50 000
Övrigt	**- 2 047**	**0**	**-2 000**	**0**
Summa totala kostnader	**- 4 095 166**	**-2 549 500**	**-2 655 700**	**-2 531 000**
Årets resultat	**2 686**	**9 749**	**28 026**	**3 249**
Ingående eget kapital	1 549 590	1 552 276	1 552 276	1 580 302
Preliminärt Utgående eget kapital	1 552 276	1 562 025	1 580 302	1 583 551

Mötesplan 2026

Januari	**21**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	29	13.00-15.00	Månadsmöte
Februari	**2**	17.30-19.00	Ordförandeträff
	26	13.00-15.00	Månadsmöte
Mars	**12**	9.00-12.00	Revisionsmöte AU
	12	13.00-16.30	Styrelsemöte
	26	13.00-15.00	Månadsmöte
April	**15-16**		Årsmöte och konferens
	15		Konstituerande styrelsemöte
	30	13.00-15.00	Månadsmöte
Maj	**13**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	25	17.30-19.00	Ordförandeträff
	28	13.00-15.00	Månadsmöte
Juni	**17**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	25	13.00-15.00	Månadsmöte
Augusti	**19**		Planeringsdag
	20	8.30-12.00	Styrelsemöte
	27	13.00-15.00	Månadsmöte
September	**16**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	24	13.00-15.00	Månadsmöte
	28	17.30-19.00	Ordförandeträff
Oktober	**14**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	29	13.00-15.00	Månadsmöte
November	**19**		Medlemsmöte
	26	13.00-15.00	Månadsmöte
December	**10**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	14	17.30-19.00	Ordförandeträff

Mötesplan 2027

Januari	***20***	*8.30-12.00*	*Styrelsemöte* *Utkast bokslut och verksamhetsberättelse*
	28	*13.00-15.00*	*Månadsmöte*
Februari	***1***	*17.30-19.00*	*Ordförandeträff*
	2		*Genomgång årsbokslut med revisorer*
	25	*13.00-15.00*	*Månadsmöte*
Mars	***10***	*9.00-12.00*	*Revisionsmöte*
	10	*13.00-16.30*	*Styrelsemöte* *Bokslut och verksamhetsberättelse*
	25	*13.00-15.00*	*Månadsmöte*
April	***7***		*Årsmöte*
	7		*Konstituerande styrelsemöte*
	29	*13.00-15.00*	*Månadsmöte*