

Årsmötesprotokoll 2025

Sammanträdesdatum: 1 april 2025

Protokoll fört vid årsmöte med Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS)

Tid: kl.16.10-16.45

Plats: 7A Posthuset, Vasagatan 28, 111 20 Stockholm

§ 1 Årsmötets öppnande

§ 2 Fastställande av röstlängd

Röstlängden fastställs. På årsmötet deltar 37 ombud på plats och 9 ombud deltar digitalt.

Förslag till beslut

Att fastställa röstlängden till 46 ombud.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 3 Val av ordförande och sekreterare

Förslag till beslut

Att välja Håkan Sandgren, Samordningsförbundet Södra Vätterbygden, till ordförande och Kajsa Hallmans, Höglandets samordningsförbund, till sekreterare för årsmötet.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 4 Val av protokolljusterare och rösträknare

Förslag till beslut

Att utse Helene Andersson, Samordningsförbundet Halland, och Bengt Harju, Samsund, till protokolljusterare samt Elin Ahlm, Samordningsförbundet Västra Östergötland, Jonas Wells, Södra Dalarnas samordningsförbund, och Filip Wiltgren, Samordningsförbundet centrala Östergötland, till rösträknare för årsmötet.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 5 Fråga om mötet utlysts på rätt sätt

Save-the-date skickade ut till medlemmarna 11 december 2024
Inbjudan/kallelse skickades 20 februari 2025 och underlag inför mötet skickades 18 mars 2025 samt publicerades på NNS hemsida.

Förslag till beslut

Att årsmötet godkänner mötets utlysning.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 6 Fastställande av föredragslista

Förslag till beslut

Att årsmötet godkänner och fastställer föredragslistan

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 7 Styrelsens verksamhetsberättelse och årsredovisning 2024

NNS verksamhetsberättelse och årsredovisning för 2024 har delgetts medlemmarna som underlag inför mötet. NNS ordförande Fredrik Lundén och kassör Jonas Erlandsson redovisar föreningens verksamhet samt ekonomiskt utfall för året.

Förslag till beslut

Att årsmötet godkänner styrelsens verksamhetsberättelse och årsredovisning 2024.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 8 Revisionsberättelse 2024

Revisorerna presenterar revisionsberättelse 2024.

Förslag till beslut

Att årsmötet tar emot revisionsberättelsen och lägger den till handlingarna.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 9 Beslut med anledning av föreningens över- eller underskott under det gångna årets verksamhet

NNS hade ett positivt resultat 2024 på 2 686 SEK.

Styrelsens förslag till beslut

Att föreningens överskott balanseras i ny räkning.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 10 Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen

Förslag till beslut

Att årsmötet följer revisorernas rekommendation och beviljar styrelsen ansvarsfrihet för 2024.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 11 Beslut om ersättningar

Årsmötet 2012 beslutade att alla styrelsens ersättningar ska utgå från riksdagsledamöternas månadsarvode. Valberedningen ser ingen anledning att ändra på det. Däremot har det uttryckts önskemål om att tydliggöra vem som ska få arvode och att det finns behov av fler nivåer vid kortare möten. Valberedningens förslag har skickats ut som underlag till årsmötet med förslag för tre nivåer av mötesarvode; två timmar, halvdag och heldag.

Valberedningens förslag till beslut

Att godkänna och fastställa valberedningens förslag.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 12 Beslut om styrelsens storlek

Valberedningens förslag till beslut

Att fastställa att NNS styrelse ska bestå av 11 ledamöter.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 13 Val av ordförande, vice ordförande och kassör

Karin Näsmark, sammankallande, presenterar valberedningens arbete och förslag.

Valberedningens förslag

Ordförande - Måns Montell, Samordningsförbundet Gävleborg
Vice ordförande - Sandra Svensson, Samordningsförbundet Älv & Kust
Kassör - Jonas Erlandsson, Samordningsförbundet Kalmar län

Förslag till beslut

Att besluta enligt valberedningens förslag.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 14 Val av övriga ledamöter i styrelsen

Valberedningens förslag

Omval

Christina Nordenö, Samordningsförbundet Sundsvall 2025-2027 (2 år)

Kenneth Andersson, Samordningsförbundet Skellefteå 2025-2027 (2 år)

Nyval

Shpetim Pirraku, Samordningsförbundet Västmanland 2025-2027 (2 år)

Anna Juhlin, Samordningsförbundet Sollentuna 2025-2027 (2 år)

Fyllnadsval

Majo Brostedt, Samordningsförbundet Sörmland 2025-2026 (1 år)

Förslag till beslut

Att besluta enligt valberedningens förslag.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 15 Val av revisorer

Valberedningen förslag

Omval

Jan-Olov Häggström, Samordningsförbundet Örnsköldsvik 2025-2027 (2 år)

Fyllnadsval

Britt-Louise Berndtsson, Samordningsförbundet Sunnerbo 2025-2026 (1 år)

Förslag till beslut

Att besluta enligt valberedningens förslag.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 16 Val av ledamöter i valberedningen, val av sammankallande

Styrelsens förslag

Karin Näsmark, Samordningsförbundet Jämtlands län, sammankallande

Ajda Asgari, Samordningsförbundet Samsund

Helena Koch, RAR Sörmland

Förslag till beslut

Att besluta enligt styrelsens förslag.

Beslut: Årsmötet beslutar enligt förslag

§ 17 Behandling av inkomna motioner och styrelsens förslag

Inga inkomna motioner eller styrelseförslag att behandla.

§ 18 Årsmötets avslutning

Måns Montell, NNS ordförande, tackar för förtroendet och tackar avgående ordförande, vice ordförande, styrelseledamöter, representanter från valberedningen och mötesordförande.

Mötet avslutas.

Digital signering

Håkan Sandgren
Mötesordförande

Kajsa Hallmans
Mötessekreterare

Helene Andersson
Protokolljusterare

Bengt Harju
Protokolljusterare

Bilagor

Röstlängd

NNS arvodesbestämmelser

NNS verksamhetsberättelse 2024

NNS årsredovisning 2024

Revisionsberättelse 2024

NNS styrelse 2025-2026

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: KAJSA ANNA MARIA HALLMANS
TITEL, ORGANISATION: Sekreterare, NNS, Nationella nätverket för sam...
TID: 2025-04-03 12:23:28 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _067a5ecf47fc88577ed73f3e904e31a993



NAMN: BENGT HARJU
TITEL, ORGANISATION: Justerare, NNS, Nationella nätverket för samord...
TID: 2025-04-03 13:28:54 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _06b848e3b3ebb47674c191d47f1b399047



NAMN: HELENE ELISABETH ANDERSSON
TITEL, ORGANISATION: Justerare, NNS, Nationella nätverket för samord...
TID: 2025-04-03 16:58:01 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0564f95d8f0ebef3753cc4f33547b670e4



NAMN: HÅKAN VILHELM SANDGREN
TITEL, ORGANISATION: Mötesordförande, NNS, Nationella nätverket fö...
TID: 2025-04-07 10:47:49 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08b4767d4397ba196d38ab6d0a626bcbf0



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-04-07 10:47:54 +02:00
Ref: 205718SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

**nns**nationella nätverket för
samordningsförbund

Röstlängd NNS årsmöte 1 april 2025

Namn	Samordningsförbund	
Bengt Harju	Samsund	Digitalt ombud
Bertil Almgren	Samordningsförbundet Skellefteå Norsjö	Digitalt ombud
* Helene Andersson	Samordningsförbundet Halland	Digitalt ombud
Karin Malmfjord	Samordningsförbundet Södra Lappland	Digitalt ombud
Karin Mikkonen	Nedansiljans samordningsförbund	Digitalt ombud
Madeleine Rosenqvist	Samordningsförbundet i Kalmar län	Digitalt ombud
Marianne Cederqvist	Höglandets samordningsförbund	Digitalt ombud
Pernilla Boberg Frank	Nedansiljans samordningsförbund	Digitalt ombud
Tommy Olsson	Fryksdalens samordningsförbund	Digitalt ombud
Ulf Oskarsson	Finsam Västerdalarna	Digitalt ombud
Anders Paulsson Kihlstrand	Samordningsförbundet Södra Vänern	
Anette Lövgren	Samordningsförbundet Ånge	
Angelica Karlsson	Samordningsförbundet Varend	
Anna Juhlin	Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby-Sigtuna	
Anna Lexelius	Samordningsförbundet Östra Södertörn	
Annika Angerfelt	Samordningsförbundet Stockholm stad	
Annika Rasmusson	Sydöstra Skånes Samordningsförbund.	
Birgitta Häggkvist	Samordningförbundet Sollefteå	
Björn Eriksson	Samspelet	
Christina Nordenö	Samordningsförbundet Sundsvall	
Fredrik Lundén	Samordningsförbundet Centrala Östergötland	
Helena Koch	Samordningsförbundet RAR i Sörmland	
Henrik Axelsson	Västra Värmlands och Norra Dalslands Samordningsförbund	
Håkan Sandgren	Samordningsförbundet Södra Vätterbygden	
Ingrid Hermansson	Samordningsförbundet i Blekinge	
Jan Bohman	Samordningsförbundet Finsam Falun-Borlänge	
Jan-Olov Häggström	Samordningsförbundet Örnsköldsvik	
Johan Kollberg	Samordningsförbundet Västra Östergötland	
Karin Näsmark	Samordningsförbundet i Jämtlands län	
Karolin Damnäs	Sunnerbo samordningsförbund.	
Lotta Zetterström	Samordningsförbundet Södra Norrbotten	
Mari Cedervall	Finsam Degerfors/Karlskoga	
Maria Hällstig	Samordningsförbundet Helsingborg	
Mathias Holmlund	Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem	
Micaela Magnusson	Samordningsförbundet i Södertälje	
Mikael Johansson	Västerbergslagens samordningsförbund - Finsam	
Måns Montell	Samordningsförbundet Gävleborg	
Olle Kalat	Samordningsförbundet SOFINT och FINSAM Lekeberg/Örebro	
Per-Inge Nyberg	Södra Dalarnas Samordningsförbund	
Peter Hedfors	Finnvedens Samordningsförbund	
Peter Vigren	Samordningsförbundet Umeåregionen	
Ricard Söderberg	Samordningsförbundet Väst	
Sandra Svensson	Älv & kust	
Sebastian Ekeroth Clausson	Samordningsförbundet Skaraborg	
Shpetim Pirraku	Samordningsförbundet Västmanland	
Torbjörn Einarsson	Samordningsförbundet Roslagen	
Ulrika Sahlin	Samordningsförbundet Härnösand-Timrå	
Vanja Stenius	Finsam Gotland	

*Helen Andersson, ombud digitalt för samordningsförbundet Halland, anslöt efter att röstlängden fastställts.



Arvoden NNS

Grundbelopp

Samtliga ersättningar anges som procenttal som utgår från gällande månadsarvode för riksdagsledamöter.

Månadsarvode

Månadsarvode utgår till arbetsutskottets ledamöter och är lika för alla med 5,0 procent.

Dagarvode

Dagarvode utgår till övriga styrelsens ledamöter, revisorer och arbetsgrupper tillsatta av styrelsen för möten/förrättningar. Därutöver kan styrelsen i förväg fatta beslut om att personer kan ges mötesarvode för vissa andra typer av möten/förrättningar.

Dagarvodet beräknas utifrån mötets längd enligt följande modell:

0 – 2 timmar ger	0,5 procent i arvode
2 – 4 timmar ger	1,0 procent i arvode
4 timmar eller längre ger	2,0 procent i arvode

Särskilda arvoden för valberedningen

Ledamöterna i valberedningen ges inget särskilt mötesarvode utan ges ett årligt arvode:

Sammanställande	4,0 procent
Övriga valberedare	2 procent

Höjning av arvode

Höjning av arvoden sker vid samma arvodesjustering som sker för riksdagsledamöterna.

Ersättning för förlorad arbetsförtjänst

Ersättning för förlorad arbetsförtjänst ges till styrelse, revisorer och valberedning, samt i de fall styrelsen gett annan person uppdrag.

Förlorad arbetsförtjänst ska styrkas med intyg från arbetsgivaren.

Resersättning och traktamenten

Resersättning och traktamenten beräknas enligt kollektivavtal som gäller för arbetstagare inom samordningsförbunden.

Ersättning för övriga kostnader

Förtroendevald, eller annan person efter beslut av styrelsen, som har haft kostnader för att kunna fullfölja sitt uppdrag kan ha rätt till ersättning om det funnits särskilda skäl. Kostnaden ska alltid kunna verifieras.



Verksamhetsberättelse och bokslut 2024

NNS - nationella nätverket för samordningsförbund

NNS ordförande har ordet

Fokuserat arbete ger resultat

När jag ska summera 2024 och tänker tillbaka så inser jag vilket fantastiskt spännande år det har varit. Så många möten som NNS har haft under 2024 tror jag inte vi varit i närheten av tidigare. Det kanske mest glädjande är att vårt budskap om samordningsförbundens betydelse väckt stor uppmärksamhet och entusiasm. Det har varit möten med beslutsfattare på olika nivåer alltifrån ministrar, statssekreterare, generaldirektörer och riksdagsledamöter till enskilda individer och organisationer som är relevanta för att driva våra frågor. Nästan alla vi har mött har bitt om mera material och verkligen intresserat sig för våra frågor. Det bådär gott för framtiden.

På medlemmarnas uppdrag så har NNS fokuserat på 5 områden allt för att bli tydligare och kunna vara samordningsförbundens röst. Det har varit en ganska lång process att komma dit, men nu är frågorna förankrade bland våra medlemmar och varje gång när vi träffas får jag bekräftat att vi är på rätt spår. Ett av våra prioriterade mål är en översyn av Finsamlagen, därav blev ett av årets glädjeämnen att vi fick besked från regeringen att de gett Försäkringskassan i uppdrag att genomföra en översyn av Finsamlagen. Extra glädjande var att regeringen i sitt uppdrag angav att det skulle ske i ”dialog med NNS”, vilket erkännande för vårt arbete! Intresset från samordningsvärlden var enormt och 53 förbund kom in med tankar om förändringar av lagen som skulle göra det möjligt för fler att komma i arbete och egen försörjning. Svaret som Försäkringskassan gav till regeringen visade dock att vi har väldigt oliak syn på Finsam och hur vi på bästa sätt ska kunna nå lagens intention. I skrivande stund är det fortfarande oklart vilken väg regeringen väljer, men NNS är med i dialogen.

2024 är också första året med ett utökat tjänstepersonstöd för NNS. Jag skulle säga att det är en avgörande faktor för att vi har klarat av alla möten och seminarier och konferenser där vi pratat om vikten av samordning. Vi har även haft resurser till att utveckla vår hemsida så att den nu är lättläst och tydlig med vad vi gör och vad vi vill.

NNS är samordningsförbundens röst för en effektiv och resursstark samordning där fler människor kommer i egen försörjning. Ett komplement till Nationella rådet vars uppgift är att stötta och hjälpa samordningsförbunden i struktur-, förvaltning- och ordning och redafrågor via kunskapsstödet. Det gagnar alla fyra parterna i samordningsförbunden. Tillsammans kan NNS och Nationella rådet göra den finansiella samordningen, och varandra, ännu bättre.

Det är fantastiskt stimulerande att få leda NNS arbete i dessa tider, men var sak har sin tid och detta är min sista ”ordföranden har ordet” sida. Jag har i god tid meddelat valberedningen att jag inte är tillgänglig för omval då jag har fått nya prioriterade områden för egen del, det kallas barnbarn.

Jag vill passa på att tacka styrelsen och tjänstepersonstödet för ovärderliga insatser under året. Ett stort tack också till NNS engagerade medlemmar som alltid är konstruktiva och lösningsorienterade.

Fredrik Lundén
Ordförande

1. Inledning

Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) bildades som ett nätverk den 4 november 2009. Syftet var dels att tillgodose samordningsförbundens behov av information, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande.

Syftet var också att samordna och föra fram förbundens samlade synpunkter och unika erfarenheter i olika nationella sammanhang. Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening. 63 av landets 69 samordningsförbund var medlemmar i NNS sista december 2024.

Under hösten 2023 skrevs en verksamhetsinriktning för det kommande året och den kommande mandatperioden. Fem prioriterade områden togs fram och tre arbetsgrupper bildades. Under 2024 har NNS arbete med strategiskt påverkansarbete, medlemsnytta samt uppföljning och analys fortsatt för att synliggöra samordningsförbundens verksamhet och hjälpa dem att utvecklas och lyckas i sin uppgift.

NNS verkar för att underlätta erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning mellan samordningsförbunden och berörda parter. Målet är att fler ska nå arbete samt att parterna och förbunden kan nyttja samhällets resurser mer effektivt. Genom en aktiv dialog med samordningsförbunden har NNS övergripande roll och funktion blivit tydligare.

NNS jobbar aktivt med att informera politiker och beslutsfattare så att de ska ha bästa tänkbara underlag inför beslut om samordningsförbundens förutsättningar att utvecklas, nyttja samhällets resurser effektivt och ändamålsenligt.

NNS lyfter viktiga frågor för samordningsförbunden nationellt och i ett större sammanhang än det lokala där respektive förbund verkar. NNS kan visa på effekter av samverkan och varför samordningen bör få högre legitimitet att lösa komplexa behov i välfärdssamhället. Den lokala och regionala arenan som samordningsförbunden verkar på genom sina medlemmar behöver ges förutsättningar att växa och utvecklas.

Under hösten 2024 kompletterades medlemsdialogen med nationella, digitala ordförandeträffar med syfte att lyssna in vad som händer i samordningsförbunden och om det finns gemensamma frågor som NNS kan utgöra ett stöd i. På ordförandeträffarna informerar NNS om vad som är aktuellt.

Vid årsmötet i november röstade medlemmarna för en fortsatt serviceavgift på 3,5 promille av respektive medlemsförbunds totala medelstilldelning från parterna. Den högre serviceavgiften möjliggör ett starkare tjänstepersonstöd. Med detta ser NNS positivt på att under 2025 ännu tydligare kunna driva de frågor och områden som är allra mest angelägna för förbunden.

2024 var ett händelserikt år för samordningsförbunden och NNS. I mars 2024 kom beslut om regeringsuppdrag där Försäkringskassan skulle analysera behovet av ändringar i Finsamlagstiftningen och inspektionen för socialförsäkringen, isf, genomförde en effektutvärdering av teaminsatser finansierade av samordningsförbund. Båda uppdragen återrapporterades till regeringen i december 2024.

Under året har NNS färdigställt en förstudie om myndighetssamverkan som har resulterat i två skrifter, Historien om Finsam och Framtidens Finsam. Såväl förstudien som regeringsuppdragen har legat till grund för NNS intensifierade dialog med politiker och beslutsfattare på nationell nivå under året.

I samband med NNS årsmöte i april 2024 bjöd föreningen in till en strategikonferens med rekordmånga besökare från såväl medlemsförbund som inbjudna politiker och samhällsaktörer.

I december 2024 avslutades regeringsuppdraget om ökad upptäckt av psykiskt, fysiskt och sexuellt våld. Flera förbund arbetar med att rutinmässigt ställa frågor om våld till deltagare i insatser finansierade av samordningsförbund, men också för deltagare i parternas ordinarie insatser. Sammanlagt är runt 9 000 frågeformulär samlats in nationellt.

2. Viktiga händelser 2024

2.1 Omvärlden 2024

Inflationen har gått ner under 2024, men priserna är fortsatt höga vilket riskerar en stor ekonomisk ojämlikhet och ekonomisk utsatthet, framför allt hos målgrupper som är arbetslösa, sjukskrivna och/eller beroende av försörjningsstöd. Under 2024 har vi sett en rad oroande omvärldsfaktorer. Det politiska läget i omvärlden är ansträngt med krig i både Ukraina, Palestina och Libanon.

Under 2024 har flera nationella val genomförts som påverkar såväl globalt som nationellt. Bland annat har val genomförts i USA, Ryssland och till EU-parlamentet. Vilka internationella effekter valresultaten får för exempelvis demokrati, ekonomi och klimatfrågor märks över tid. Sverige har anslutit som medlem i NATO under året.

Naturkatastrofer i form av bränder, kraftigt regn och översvämningar har fortsatt drabba världen under 2024. Sammantaget bidrar ovan faktorer till mycket osäkra förhållanden och både ekonomi och arbetsmarknad påverkas.

Dessutom har arbetsmarknaden i Sverige försvagats under 2024 som en följd av lågkonjunkturen. Under året har arbetslösheten stigit, varseltalen har ökat och antalet lediga platser har minskat. Arbetsförmedlingens prognos är att arbetsmarknaden gradvis återhämtar sig under 2025.

Det är en fortsatt orolig samtid i Sverige med ökad gängkriminalitet, eskalerade skjutningar, sprängningar samt att allt yngre personer dras in i organiserad brottslighet.

Målgruppen i samordningsförbundens finansierade insatser har delvis ändrats med fler traumatiserade och vålds-/brottsutsatta personer som är i behov av samordnat stöd. Antalet deltagare med utländsk bakgrund minskar på grund av minskad invandring och flera skolor med svenska för invandrare, SFI, har lagt ner.

Den psykiska ohälsan i samhället har ökat och framför allt unga mår sämre, vilket till viss del skulle kunna bero på det oroliga läget i världen och samhället. Motivationsarbetet, att få

människor att tro på sig själva och en möjlig framtid, har blivit betydligt mer komplext och tar alltmer fokus i insatser som finansieras av samordningsförbunden.

I maj 2024 lämnade Försäkringskassan en hemställan till regeringen med förslag att se över regleringen av personuppgiftshanteringen och sekretessregleringen för att få till ett fungerande system för uppföljning av insatser inom den finansiella samordningen.

Årets största händelse för finansiell samordning var regeringsuppdragen till Försäkringskassan och inspektionen för socialförsäkringen, isf, som återrapporterades till regeringen i början av december 2024.

2.2 NNS aktiviteter 2024, sammanfattning.

Under 2024 har NNS slutfört arbete med förstudien om myndighetssamverkan. Arbetet har, förutom en slutrapport som lämnades till ESF i oktober 2024, resulterat i två skrifter. Historien om finsam och Framtidens finsam kan utgöra underlag i NNS fortsatta strategiska påverkansarbete samt i dialog med politik och beslutsfattare på lokal, regional och nationell nivå.

Den höjda serviceavgiften från och med våren 2024 innebär att NNS fick utrymme att finansiera mer tjänstepersonstöd än tidigare. Tillsättningen av det utökade tjänstepersonstödet skedde i dialog med medlemsförbunden. I början av 2024 gick en intresseanmälan ut till samordningsförbunden med förfrågan om att vara med och bidra som tjänstepersonstöd för NNS. I maj tillträdde det, delvis, nya tjänstepersonstödet motsvarande 80 procent av en heltidstjänst fördelat på fyra förbundschefer.

Arbetet utifrån NNS fem prioriterade områden har fortsatt och intensifierats under året. Målbilden under 2024 har varit att stärka NNS strategiska påverkansarbete och flera viktiga möten har ägt rum med departement, regeringskansli, riksdagens politiska grupper. I november bjöd NNS in till ett riksdagsseminarium med fokus på Finsams framtid. NNS strategiska arbete har lett till tre interpellationer i riksdagen. I debatterna har frågor om medelstilleddning, möjlighet till extern finansiering från till exempel Europeiska Socialfonden (esf), det angelägna behovet av ett uppföljningssystem samt förändringar i Finsamlagstiftningen lyfts.

Förutom dialog med politiker och beslutsfattare på nationell nivå har NNS kontinuerlig dialog med samordningsförbundens parter, ESF, ISF, civilsamhället, lärosäten samt med brukare/användare och deltagare. NNS samarbetar med MSI (Mötesplats social innovation) och är aktiva i en rad olika nätverk inom det arbetsmarknadspolitiska området för att skapa bästa möjliga förutsättningar för fler att få arbete och egen försörjning.

Under 2024 har NNS upplevt en positiv utveckling i det strategiska arbetet och medlemmarna har aktivt engagerat sig vid månadsträffar, ordförandeträffar och i arbetsgrupper av olika slag. NNS konstaterar också att intresset för Finsam och NNS frågor växer, mycket tack vare medlemmarnas kontinuerliga dialog lokalt med såväl kommun- och regionpolitiker som ledamöter i Riksdagen kopplade till det egna geografiska området.

Under våren genomfördes en enkätundersökning för att samla underlag till förstudien om myndighetssamverkan och som underlag för arbetet med NNS medlemsnytta. Här följer en punktlista med de största händelserna 2024. I kapitel 3 och 4 beskrivs dessa aktiviteter mer utförligt.

- I samband med årsmötet i april hölls en strategikonferens med fokus på visionen om Framtidens Finsam. Till konferensen var politiker och beslutsfattare inbjudna.
- Utökad tjänstepersonstöd från och med maj.
- En medlemsenkät genomfördes under våren 2024.
- Under våren lanserades ny hemsida och grafisk profil för NNS.
- I juli lämnade NNS in sin skrivelse till Försäkringskassans regeringsuppdrag att analysera behovet av ändringar i Finsamlagen.
- Arbetsutskottet och tjänstepersonstödet har tillsammans med medlemmarna intensifierat det strategiska påverkansarbetet.
- NNS har haft flera dialogmöten med politiker och anordnade ett riksdagsseminarium om Framtidens finsam i november.
- Under hösten har NNS styrelse bjudit in till digitala ordförandeträffar för dialog med medlemsförbundens styrelser.
- NNS har under året färdigställt en förstudie om myndighetssamverkan med stöd av medel från ESF.
- Månadsträffarna har varit välbesökta och lett till en rad arbetsgrupper, ökad delaktighet och större utbyte mellan förbunden.
- Arbetet med regeringsuppdraget att upptäcka och motverka våld i nära relationer pågick fram till årsskiftet och ska slutrapporteras till JÄMY under våren 2025.
- NNS ansökte om projektmedel från Daphne för fortsatt arbete mot våld i nära relationer men fick tyvärr avslag.
- Årets rapportering från NNS indikatorer kunde visa upp fortsatt god utveckling bland förbunden.
- Arbetsgrupp för analys och omvärldsbevakning har överlämnat sin slutrapport till NNS styrelse.
- NNS har stärkt samarbetet med MSI (Mötesplats social innovation) i strävan att upprätta ett nationellt kompetenscenter för social innovation.
- NNS och medlemmarna fick chansen att bland annat hålla i seminarier och en paneldiskussion i samband med MSI:s årliga konferens med temat "En inkluderande arbetsmarknad".
- Dialogen med Nationella rådet om de båda aktörernas roller och uppdrag har fortgått.

3. Förvaltningsberättelse

3.1 Medlems- och årsmötet

Medlemsmötet och årsmötet är NNS högsta beslutande organ. Årsmötet hölls den 18 april i Stockholm och medlemsmötet hölls digitalt den 21 november.

Vid årsmötet valdes tre nya styrelseledamöter in, liksom nya representanter i valberedningen och rollen som revisorer. I samband med årsmötet anordnades en strategikonferens med fokus på visionen om Framtidens Finsam. Till konferensen var politiker och beslutsfattare inbjudna, dessutom anordnades en uppskattad mini-mässa med montrar från olika insatser och projekt finansierade av samordningsförbund.

Vid medlemsmötet i november röstade medlemmarna för styrelsens förslag om verksamhetsplan och budget för 2025. Medlemsmötet fastställde den höjda serviceavgiften i syfte att stärka föreningens möjligheter att skapa medlemsnytta genom strategiskt påverkansarbete kring de fem prioriterade områdena. Utöver detta gavs nulägesrapporter från styrelsens arbetsgrupper. Medlemsmötet diskuterade vidare NNS fem prioriterade områden och behovet av faktiska, konkreta ansvarsområden i arbetet att fortsätta driva utvecklingsarbetet kring dessa.

NNS har haft en mycket god uppslutning till både årsmötet och medlemsmötet. Majoriteten av årsmötesdeltagarna deltog fysiskt på plats men många deltog även digitalt. Medlemsmötet genomfördes digitalt för samtliga.

3.2 Styrelsen

NNS operativa arbete leds av en styrelse, som består av 11 medlemmar (ledamöter). Fram till årsmötet 18 april 2024 bestod styrelsen av:

Fredrik Lundén (ordförande), Samordningsförbundet Centrala Östergötland

Ajda Asgari (vice ordförande), Samordningsförbundet Östra Södertörn

Jonas Erlandsson (kassör), Samordningsförbundet i Kalmar län

Kenneth Gustavsson, Samordningsförbundet Västra Värmland och Norra Dalsland

Christina Nordenö, Samordningsförbundet Sundsvall

Mattias Askerson, Samordningsförbundet Sollentuna Upplands Väsby och Sigtuna

Linda Biltmark, Samordningsförbundet Halland

Tanja Siladji Dahne, Samordningsförbundet Insjöriket

Susanne Bäckman, Samordningsförbundet Skåne/Nordost

Peter Vigren, Samordningsförbundet Umeåregionen

Kenneth Andersson, Samordningsförbundet Skellefteå/Nordsjö

Styrelsen efter årsmötet 18 april 2024 består av:

Fredrik Lundén (ordförande), Samordningsförbundet Centrala Östergötland
Ajda Asgari (vice ordförande), Samordningsförbundet Östra Södertörn
Jonas Erlandsson (kassör), Samordningsförbundet Kalmar län

Kenneth Gustavsson, Samordningsförbundet Västra Värmland och Norra Dalaland
Christina Nordenö, Samordningsförbundet Sundsvall
Mattias Askerson, Samordningsförbundet Sollentuna Upplands Väsby och Sigtuna
Peter Vigren, Samordningsförbundet Umeåregionen
Sandra Svensson, Samordningsförbundet Älv & Kust
Ingrid Hermansson, Samordningsförbundet Blekinge
Sandra Albeer, Samordningsförbundet Södertälje
Kenneth Andersson, Samordningsförbundet Skellefteå/Nordsjö

3.2.1 Styrelsens planeringsdagar i augusti

Den 21-22 augusti 2024 träffades NNS nya styrelse för två planeringsdagar i Stockholm. Syftet med planeringsdagarna var att lära känna varandra bättre och att gemensamt lägga en plan för aktiviteter och fokusområden för hösten 2024 och verksamhetsåret 2025. Under de två dagarna togs ett underlag till verksamhetsplan och budget för nästkommande år fram. Dessutom arbetade styrelsen med kommunikationsfrågor och antog en kommunikationsplan för NNS. Verksamhetsplanen och budgeten presenterades sedan på medlemsmötet den 21 november 2024. Vid planeringsdagarna beslutade styrelsen att hålla fast vid NNS fem prioriterade områden och de arbetsgrupper som bildades hösten 2023.

Arbetsgrupperna är

- Arbetsgrupp för strategiskt arbete för samordningsförbundens förutsättningar i Finsam
- Arbetsgrupp för medlemsnytta
- Arbetsgrupp för uppföljning, utvärdering och analys

Under 2024 har arbetsgrupperna arbetat utifrån tänkt planering och regelbunden rapportering har skett vid styrelsens möten. Arbetsgruppen för uppföljning, utvärdering och analys avslutades i samband med att de överlämnade sin slutrapport till styrelsen hösten 2024. Rapporten baseras på resultat från en medlemsenkät och workshop om förbundens arbete med lokala behovsanalyser. Rapporten innehåller även förslag på hur NNS kan utgöra ett stöd i samordningsförbundens arbete samt bidra till att analysförmågan förbättras, att beslut blir mer välgrundade samt att målgruppens behov möts mer effektivt.

3.3 Arbetsutskottet och tjänstepersonstödet

Under 2024 har arbetsutskottet (AU) fortsatt arbetet med att göra styrelsen mer delaktig och aktiv i det operativa arbetet och i de beslut som fattas. AU fungerar som ett förberedande organ snarare än ett beslutsorgan och har haft ett tydligt uppdrag att förbereda underlag inför

styrelsens möten tillsammans med tjänstepersonstödet. Dessutom representerar arbetsutskottet NNS styrelse i olika sammanhang inom det strategiska påverkansarbetet.

Under 2024 har arbetsutskottet bestått av ordförande, vice ordförande och kassör. Tjänstepersonstödet har deltagit vid styrelsens och arbetsutskottets möten. Samordnare för Stoppa våldet och NNS nationella indikatorer har deltagit regelbundet under året och redovisat pågående arbete för styrelsen.

Styrelsen har haft nio protokollförda möten och kopplat till samtliga av dessa har arbetsutskottet haft förberedande möten. Tillsammans med styrelsens ledamöter deltar ansvariga förbundschefer som stöd vid sammanträden och i olika arbetsgrupper. Samtliga förbundschefer deltar inte vid varje mötestillfälle.

Dessutom har ett årsmöte och ett medlemsmöte genomförts.

Tjänstepersonstödet utökades från och med maj 2024 och omfattar totalt 80 procent av en heltidstjänst fördelat på fyra förbundschefer. NNS köper 20 procent från Samordningsförbundet Östra Södertörn (Anna Lexelius), Samordningsförbundet Älv & Kust (Henrik Svedberg), Samordningsförbundet Centrala Östergötland (Mattias Bergström) samt Höglandets Samordningsförbund (Kajsa Hallmans).

Emma Esbjörnsson (Linköping kommun, ekonomiservice) har skött NNS ekonomi och bokföring. Därutöver köper NNS tjänst för kommunikation och hemsida av Samordningsförbundet Centrala Östergötland. För utformande av ny grafisk profil köpte NNS tjänst av Samordningsförbundet Östra Södertörn.

3.4 Medlemsinflytande

För att aktivt kunna bevaka medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt behöver NNS styrelse ha kunskap om vilka frågor som är angelägna för medlemmarna och vilka frågor som NNS ska driva nationellt i dialog med politiker och beslutsfattare. NNS har som målbild och prioriterar att ha en nära och god dialog med medlemmarna så att relevanta frågor fångas och utvecklas framåt. Utöver medlems- och årsmöten bjuder NNS in till olika mötesforum för samordningsförbundens tjänstepersoner och styrelserepresentanter.

3.4.1 Medlems- och årsmöte

Respektive möte anordnas en gång per år. På medlemsmötet beslutas NNS verksamhetsplan och budget för kommande år. På årsmötet redovisas NNS verksamhet samt utfall av budget under föregående år. Årsmötet väljer även representanter till styrelse, revision och valberedning för kommande medlemsår. I samband med medlems- och årsmöte anordnas medlemsaktiviteter som workshop, föreläsning eller strategikonferens för möjlighet till dialog och inflytande från medlemsförbunden. Samtliga medlemsförbund bjuds in till medlems- och årsmöte och varje medlemsförbund har en röst i beslutsärenden. Utöver medlemsförbundets röstberättigade ombud är ofta tjänstepersoner närvarande och deltar i diskussionsfrågor.

3.4.2 Månadsträffar

Varje månad bjuder NNS tjänstepersonstöd in till digitala månadsträffar som är öppna för alla intresserade, såväl tjänstepersoner som styrelseledamöter i förbunden. Såväl interna som externa gäster bjuds in att presentera aktuella områden samt bidra till inspiration och kompetensutveckling. Det finns utrymme för dialog och att tänka tillsammans om aktuella ämnen.

3.4.3 Ordförandeträffar

En gång per kvartal bjuder NNS styrelse in till digitala dialogmöten för medlemsförbundens styrelseordförande. Syftet med ordförandeträffarna är att lyssna in vad som händer i samordningsförbunden och om det finns gemensamma frågor som NNS kan utgöra ett stöd i. På ordförandeträffarna informerar NNS om vad som är aktuellt.

NNS arbetsutskott tillsammans med tjänstepersonstödet ansvarar för ordförandeträffarna. Träffarna vänder sig i första hand till ordföranden i medlemsförbundens eller annan styrelserepresentant. Alla förbundschefer får inbjudan till sig för kännedom och är välkomna att delta.

3.4.4. Områdesträffar

NNS medlemsförbund har delats in i fyra geografiska områden - syd, nord, öst och väst. För varje område finns kontaktpersoner i NNS styrelse. De geografiska områdesträffarna är ett komplement till ordförandeträffarna för att lyfta gemensamma frågor eller föra dialog med kontaktpersonen. Traditionen för områdesträffar ser olika ut i de geografiska områdena och anordnas efter behov. Det finns också möjlighet för samordningsförbunden att initiera en områdesträff med respektive kontaktperson.

NNS styrelse och respektive kontaktperson ansvarar för områdesträffarna.

3.5 Fem prioriterade områden

Som nämnts ovan så beslutade NNS styrelse vid planeringsdagarna i augusti att hålla fast vid NNS fem prioriterade områden och de arbetsgrupper som bildades hösten 2023. De fem prioriterade områdena är

1. Fortsatt behov av en översyn av Finsam-lagen.
2. Medlemmarnas engagemang, roller och mandat i Finsam.
3. Målgrupper för samordningsförbundens finansierade insatser – behov och medel.
4. System för uppföljning, utvärdering och analys – möjligheter att följa upp resultaten av samordningsförbundens finansierade insatser och bidra till mer kunskapsorienterade arbetssätt behöver stärkas.
5. Samordningsförbundens finansiering genom ökad medelstildelning samt möjligheter till projektägande i ESF-projekt och möjligheter till nya regeringsuppdrag utöver uppdraget om att öka upptäckten av våld.

I arbetet med förstudien om Framtidens Finsam har de fem prioriterade områdena varit ett stöd. De har använts för att utveckla och bygga vidare på de delar som NNS bedömer är väsentliga i en framtida lagstiftning. Målbilden är alltid att fler ska få stöd att komma i arbete.

3.5.1 Strategiskt påverkansarbete

Utifrån arbetet med NNS fem prioriterade och förstudien om myndighetssamverkan har NNS aktualiserat flera dialogmöten med beslutsfattare, politiker och riksdagens partigrupper. I maj publicerades en replik på äldre- och socialförsäkringsminister Anna Tenjes och arbetsmarknads- och integrationsminister Johan Pehrsons debattartikel i Altinget. Ytterligare en debattartikel om hur samordnat stöd ger fler människor arbete, publicerades i Dagens samhälle i början av Juni.

I juli skickade NNS, liksom Arbetsförmedlingen, SKR och 53 samordningsförbund, svar till Försäkringskassan med förslag om vad som bör analyseras och ändras i Finsamlagstiftningen utifrån regeringsuppdraget. NNS bjöds också in till ett informationsmöte om regeringsuppdraget med Försäkringskassans arbetsgrupp i september.

Under hösten 2024 hölls ett antal dialogmöten med tjänstepersoner på Regeringskansliet och ledamöter från riksdagspartierna. Den 20 november bjöd NNS, tillsammans med riksdagsledamöter från Socialdemokraterna och Moderaterna, in till ett lunchseminarium i Riksdagen med fokus på Framtidens Finsam. Med Finsam kan vi göra mer för fler. Fler människor, i hela landet, kan komma ut i arbete med ett samordnat stöd som utgår ifrån forskning och evidens. Det var ett mycket stort engagemang i mötet och riksdagsledamöterna deltog aktivt genom att bidra med frågor och förslag för ett Framtida Finsam.

5 december träffade NNS arbetsutskott och tjänstepersonstöd äldre- och socialförsäkringsminister Anna Tenje, statssekreterare Johan Höij, politiskt sakkunnig Martin Holmén samt två tjänstepersoner. I samband med mötet fick NNS frågor kopplade till den rapport på regeringsuppdraget som Försäkringskassan lämnat tidigare i december.

3.5.2 Uppföljning Finsam

I maj 2024 lämnade Försäkringskassan en hemställan till regeringen med förslag att se över regleringen av personuppgiftshandlingen och sekretessregleringen för uppföljning av insatser inom den finansiella samordningen.

För att kunna följa samverkan genom samordningsförbund så finns det ett riksomfattande uppföljningssystem, Uppföljning Finsam. I systemet registreras information i syfte att följa upp och utvärdera insatserna. Det är Försäkringskassan som ansvarar för uppföljningssystemet.

Försäkringskassan har uppmärksammat att regelverket om dataskydd inte ger ett tillräckligt stöd för att hantera personuppgifter samt att det finns brister i sekretesskyddet för individer. Därför registreras inte några personuppgifter i uppföljningssystemet.

För att utforma insatser av god kvalitet anser Försäkringskassan att det är viktigt att insatser kan följas upp och utvärderas, både utifrån ett individperspektiv och ett samhällsekonomiskt perspektiv. Försäkringskassan ger i framställan några medskick om vad myndigheten anser bör tas hänsyn till i det vidare arbetet

- fortsatt direktåtkomst till uppföljningssystemet
- tydliga regler för personuppgiftshanteringen
- uppföljning bör inte vara beroende av samtycke från deltagaren
- översyn av sekretesskyddet.

NNS delar Försäkringskassans bedömning om behovet av ett adekvat lagstöd för uppföljning av insatser finansierade av samordningsförbund. NNS ser att det finns mycket stora behov av kunskapsförstärkning gällande resultaten av insatser finansierade av samordningsförbunden. Uppföljningssystemet behövs för att samordningsförbunden ska kunna följa lagstiftningen avseende uppföljning och utvärdering. Uppföljningen behövs också till Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans uppdrag att redovisa målgrupper och resultat av de insatser som finansieras av samordningsförbunden och därmed få legitimitet och förankring hos beslutsfattarna.

3.6 NNS ESF-förstudie om myndighetssamverkan

Under 2024 har NNS slutfört arbete med förstudien om myndighetssamverkan. Arbetet har, förutom en slutrapport som lämnades till ESF i oktober 2024, resulterat i två skrifter. Historien om finsam och Framtidens finsam kan användas som underlag och stöd i NNS fortsatta strategiska påverkansarbete samt i dialog med politik och beslutsfattare på lokal, regional och nationell nivå.

Materialet från förstudien utgjorde grunden för det svar NNS skickade till Försäkringskassans regeringsuppdrag att se över behovet av ändringar i Finsamlagen. Framtidens Finsam utgjorde också temat på det riksdagsseminarium som NNS arrangerade i november.

3.7 Samarbete med Malmö universitet och MSI (Mötesplats Social Innovation)

NNS samarbete med Malmö universitet och MSI har fortsatt under 2024 med medel från ESF för att arbeta fram stödfunktioner till landets ESF-projekt för social innovation. Syftet är att möta EU-kommissionens målsättning att varje medlemsland ska ha ett nationellt kompetenscenter för social innovation. MSI har fått uppdraget att genom ESF-finansiering lägga grunden för ett sådant center och där ville de ha med NNS eftersom de ser Finsam som en mycket viktig arena för arbetsmarknadsinkludering och social innovation. Samarbetet med MSI kan leda till bättre förutsättningar nationellt och internationellt för finansiell samordning och samverkan som leder till att fler individer når arbete och egen försörjning. Under året har ett intensivt arbete pågått för att få i gång olika funktioner som det framtida centret ska kunna erbjuda, exempelvis projekt- och processtöd, omvärldsbevakning, tvärsektorie forum för dialog samt rådgivandegrupper för ökad delaktighet i ESFs utlysningar. MSI sänder en podd om samverkan och social innovation där NNS fick ett särskilt avsnitt i december.

I oktober deltog och medverkade NNS, tillsammans med MSI; vid konferensen *Innovativa lösningar för ett inkluderande arbetsliv* i Luleå. NNS höll en välbesökt workshop med temat samhällsutmaningar att fokusera på för att skapa ett inkluderande arbetsliv. I dialogcafé fick deltagarna dela erfarenheter, kunskap och visioner med varandra. NNS vice ordförande Ajda Asgari, deltog i ett panelsamtal där hon delade sina observationer från förmiddagens workshops. Ajudas reflektion var att förändring måste ske tillsammans genom att skapa möjligheter för alla att kunna och få bidra på sitt sätt.

Finsam nämndes flera gånger under konferensen som exempel på en arena för social innovation och inkludering på arbetsmarknaden.

3.8 Dialog och samarbete med Nationella rådet

Under 2024 har NNS fortsatt fört en dialog med Nationella rådet. Dialogen har präglats av att söka ett tydliggörande kring de olika organens roll och syfte. Målbilden har varit att hitta förutsättningar för gemensam och tydlig kommunikation i relation till medlemsförbunden. Ett tydligt fokus för dialogen har också varit att lyfta behovet av ett fungerande uppföljningssystem samt att diskutera möjligheterna för samordningsförbunden att ansöka om externa medel.

4. Resultat av NNS insatser 2024

Under verksamhetsåret har NNS haft två pågående operativa och strategiska verksamheter. Den ena är NNS medverkan i regeringsuppdraget om att motverka våld och den andra är arbetet med NNS nationella indikatorer. I båda insatserna ingår ett stort antal samordningsförbund med stort driv, kompetens och engagemang. Nedan rapporteras 2024 års resultat av verksamheterna kortfattat.

4.1 Regeringsuppdrag om att öka upptäckten av våld

Samordningsförbunden har från 2019 till och med 2024 varit en del av regeringsuppdraget ”Ökad upptäckt av psykiskt, fysiskt och sexuellt våld”, där syftet är att identifiera och hantera våldsprblematik som kan påverka individers möjlighet till egen försörjning.

4.1.1 Varför ställer vi frågor om våld?

Att fråga om våld i rehabiliteringsprocessen har visat sig vara ett effektivt sätt att identifiera hinder för individers utveckling. Erfarenhet visar att deltagare ofta inte själva kopplar sin livssituation till våldsutsatthet. Genom att ställa frågorna vid upprepade tillfällen ger vi möjlighet för personer att reflektera och få insikt om sin egen situation. Detta leder till snabbare och mer anpassat stöd.

Utvärderingar och intervjuer med personal och deltagare i Finsamfinansierade insatser visar att:

- Frågorna om våld gör att rehabiliteringsprocessen blir effektivare, eftersom problem kan identifieras tidigare.
- Flera deltagare inser först efter en tid att de faktiskt har varit utsatta för våld. Detta sker efter att de fått klagörande av definitionen våld samt att frågorna kring våldsutsatthet är ett återkommande inslag i rehabiliteringsprocessen.

- Att integrera våldsfrågor i arbetet har visat sig vara en naturlig och tidsbesparande del av rehabiliteringen.

4.1.2 Våld i nära relationer – en bredare förståelse

Våld i nära relationer handlar inte enbart om fysiskt våld, utan kan även vara psykiskt, ekonomiskt, digitalt eller hedersrelaterat. Dessa former av våld kan förekomma separat eller i kombination, vilket skapar en destruktiv spiral där den utsatta påverkas både mentalt och fysiskt.

Samhällsekonomiska vinster av att upptäcka våld tidigt

Att systematiskt ställa frågor om våld har betydande positiva effekter för både individen och samhället:

1. **Förbättrad folkhälsa och minskade vårdkostnader** – Tidig identifiering av våldsutsatta minskar behovet av långvariga vårdinsatser och sjukskrivningar.
2. **Ökad sysselsättning och minskad arbetslöshet** – När våldsrelaterade hinder hanteras förbättras individens möjligheter att delta i arbetslivet.
3. **Stärkt utbildningskapacitet och framtida arbetskraft** – Tidig upptäckt av våldsutsatthet möjliggör bättre studieresultat och framtida självförsörjning.
4. **Minskad belastning på socialtjänst och rättsväsende** – Förebyggande insatser minskar kostnader för socialtjänsten, rättsväsendet och kriminalvården.
5. **Förbättrad samverkan mellan myndigheter** – En mer effektiv och samordnad hantering av individens behov leder till bättre resursfördelning.

4.1.3 Implementering och erfarenheter

NNS har haft uppdraget att implementera arbetsmetodiken, stödja Samordningsförbund i att registrera anonyma enkätsvar samt bidra till kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte. 2019 startade en pilotverksamhet med 7 Samordningsförbund, i dag är det 50 förbund som är en del av uppdraget. 38% av dessa registrerar enkätsvar från deltagare i de Finsamfinansierade individriktade insatserna i NNS databas som i december 2024 innehöll 8000 svar om våld i nära relation. Andelen deltagare som uppger erfarenhet av att vara våldsutsatt håller sig tämligen konstant på 65 – 70%. Statistiken påvisar att sambandet mellan våld och utanförskap är signifikant. Statistiken visar även tydligt att kön spelar roll, kvinnor är betydligt mer utsatta än män på gruppnivå.

Trots att cirka 50 förbund nu är en del av uppdraget att motverka våld finns en oro för att arbetet inte blir en del av den ordinarie verksamheten när extern finansiering upphör. Flera medlemmar betonar vikten av att långsiktigt integrera detta arbetssätt för att det inte ska bero på tillfälliga projektmedel.

Sammanfattningsvis har arbetet med våldsfrågor bidragit till att stärka rehabiliteringsprocessen och ge bättre förutsättningar för deltagarna att nå egen försörjning. För att upprätthålla och vidareutveckla dessa insatser är det avgörande att arbetet integreras i Samordningsförbundens ordinarie strukturer via NNS.

4.2 NNS nationella indikatorer

4.2.1 Om indikatorerna

Indikatorer för finansiell samordning är ett verktyg för samordningsförbund att följa upp hur förbundens verksamhet och medlemmarnas samverkan utvecklas över tid, ge en aggregerad bild av utvecklingen för den finansiella samordningen samt ge förbund och ingående parter ett underlag att använda i utveckling av den egna verksamheten. 2013 inleddes ett arbete, med medel från Socialdepartementet, för att ta fram gemensamma indikatorer för uppföljning av den finansiella samordningen. Genom hela arbetet eftersträvades att ta fram ett instrument som präglades av enkelhet, begriplighet, användbarhet och användarvärde och genom åren har instrumentet genomgått kontinuerlig kvalitetssäkring och uppdatering. Efter att ha formulerat och prioriterat 15 (som numera utökats till 16) kärnindikatorer och utifrån dessa skapat enkäter till olika relevanta respondentgrupper. Sedan 2017 har årliga nationella rapporter sammanställts som innefattar svar från ca 29 000 enkäter.

4.2.2 Organisation och ekonomi

Ett tjänstepersonstöd finns kopplat till indikatorerna som helt finansieras av den avgift som betalas av de förbund som ingår i arbetet. Förbund som vill vara en del av indikatorarbetet och ta del av stödmaterial samt få support i insamling och presentation av data, betalar idag en årlig avgift på mellan 5 000 till 15 000 kronor beroende på förbundets storlek.

Tjänstepersonstödet köps från Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem. Sedan hösten 2023 har det funnits en vakans i tjänstepersonstödet.

4.2.3 Årlig insamling och rapport

I februari 2024 publicerades den åttonde nationella indikatorrapporten där resultat från 2 926 enkäter insamlade av 32 samordningsförbund presenterades. Det är fyra färre förbund än som var med i insamlingen året innan och antalet insamlade enkäter minskade med ca 1 000 stycken. Den data som presenteras i rapporten är insamlad under perioden november 2022 till oktober 2023. En av de anledningar till att färre enkäter samlats in beror delvis på att det är färre förbund som ingår i arbetet, men en bidragande orsak tror vi också är att flera större ESF-projekt avslutades under 2022 och att antalet deltagare totalt sett i finansierad verksamhet skulle kunna vara lägre 2023 jämfört med 2022.

För andra gången redovisades utvecklingen av indikatorresultaten över tid, vilket ger värdefull kunskap om hur finsam och den lokala samverkan utvecklas över åren.

Rapporten visar att deltagare i insatser finansierade av samordningsförbund är nöjda med kvaliteten i insatserna, upplever att de har inflytande över sin rehabiliteringsprocess och känner att de efter insats är mer redo att arbeta och studera. Skillnader i upplevelse mellan kvinnor och män är generellt små, men vissa könsskillnader kan behöva uppmärksammas. Det tycks finnas en hög grad av tillit och respekt mellan de professionella i samverkan, men vi ser också att det finns utvecklingsområden vad gäller att bygga och underhålla samverkansstrukturer samt inom området uppföljning och utvärdering.

Under hösten samlades ånyo in enkäter för att följa den finansiella samordningens utveckling under 2024. 29 förbund var med i detta och det samlades in ca 2 668 enkäter.

4.2.4 Spridning och kommunikation

Under 2024 har indikatorerna presenterats på NNS års- och medlemsmöte samt vid besök hos enstaka förbund som visat intresse för arbetet.

Den nationella rapporten finns publicerad på NNS hemsida och muntliga presentationer har gjorts till bl.a. NNS styrelse, Nationella Rådet och på ett öppet webseminarium. Sammanställning av underlag för rapportering till Kolada har också genomförts.

NNS nationella indikatorer uppmärksammades internationellt i en intervju med Jonas Wells (medskapare av indikatorerna) om ett lösningsfokuserat arbetssätt och organisk samverkan som underlättar och stödjer samarbetet mellan organisationer. Intervjun genomfördes av Solution Focus in Organisations (SFIO), en internationell medlemsorganisation som främjar, stödjer och utvecklar lösningsfokuserat arbete inom och mellan organisationer, och publicerades på SFIOs hemsida i september 2024.

4.2.5 Utvecklingsarbete

Utvecklingsgruppen för indikatorer har träffats fyra gånger under året. Till detta forum bjuds samtliga samordningsförbund som har avtal med NNS in. En mindre arbetsgrupp med representation från tre olika samordningsförbund har arbetat med att förbereda mötet och vara ett stöd till samordnaren.

Under året har en ny registreringsfil tagits fram, utifrån de förändringar som genomfördes av enkäterna inför årets insamling. En uppdatering av användarmanualen har också genomförts och material har löpande publicerats på NNS nya hemsida.

I samband med att NNS genomförde en medlemsundersökning ställdes särskilt framtagna frågor avseende indikatorarbetet. Enkäten skickades till och besvarades både av de som är anslutna till indikatorverktyget och de som inte använder sig av verktyget.

De främsta utvecklingsområden som lyftes i enkätsvaren handlade om att tillgängliggöra och förenkla indikatorarbetet och stödja arbetet med att få fler att svara på enkäter och få fler förbund att ansluta sig till insamlingen av indikatorenkäter. Stöd i analys och möjligheten till digital hantering var andra behov som lyftes fram. En förklaring till varför förbund inte använder sig av instrumentet handlar bland annat om att underlaget lokalt är litet och därmed försvårar egen resultatredovisning och analys, att kunskapen om indikatorerna är låg, att inriktning på frågorna inte passar verksamheten, att kostnaden och arbetsinsatsen bedöms som för omfattande och att förbund lokalt inte ser nytta av denna typ av uppföljning.

5. Ekonomiska förutsättningar och budget

NNS budget ska användas för att täcka kostnader för det gemensamma arbetet i föreningen. NNS kostnader kan kortfattat beskrivas enligt följande:

- Arvoden till förtroendevalda i styrelsen
- Tjänstepersonstöd som köps av medlemsförbunden
- Information och kommunikation (exempelvis hemsidan)
- Medlemsaktiviteter i form av års- och medlemsmöten inklusive strategiskt utvecklingsarbete samt stöd till förbunden.

Föreningen har också åtagit sig uppdrag och skapat självbärande verksamhet såsom:

- Det nationella regeringsuppdraget att upptäcka våld i nära relationer
- NNS nationella indikatorer
- Samverkanspart till MSI rörande ESF-projektet att skapa ett kunskapscentrum för social innovation och en inkluderande arbetsmarknad
- ESF förstudie om myndighetssamverkan.

När NNS ombildades till en förening 1 januari 2012 överfördes det kapital som fanns i dåvarande IFFK (ideella föreningen för främjande av kunskap om sociala försäkringar) till NNS. Kapitalet ska utgöra en buffert för kostnader och möjliggöra att NNS kan delta i aktiviteter som inte är budgeterade och planerade i förväg. NNS ska ha tillgångar som kan täcka eventuell aveckling av föreningen vilket beräknas till 700 000 kr. Motsvarande belopp ska finnas som eget kapital.

Under 2024 har styrelsen haft fortsatt fokus på föreningens mål och syfte (medlemsnytta) samt ekonomi. Vikten av att skapa värde för medlemmarna och hålla god administrativ och ekonomisk ordning har diskuterats. Vid varje styrelse-, medlems- och årsmöte har det ekonomiska utfallet redovisats. Dialog om hur ekonomin ska balanseras på kort och lång sikt har varit prioriterad.

NNS serviceavgift har under 2024 varit 3,5 promille. Vid medlemsmötet 2024 beslutade medlemmarna om oförändrad serviceavgift, vilket ger NNS fortsatta förutsättningar att vidareutveckla sin verksamhet framöver.

Under våren 2024 sålde NNS fonder och placerade i stället eget kapital i fasträntekonton.

6. Driftredovisning

Vid medlemsmötets fastställande av budgeten för 2024 framgick att den är satt till ett litet överskott. NNS har inte längre ett eget kapital i sådan utsträckning att budget kan underfinansieras likt tidigare år.

Föreningens resultat och ställning för 2024 framgår av årsredovisningen. För en mer detaljerad bild av intäkter och kostnader hänvisas till följande Driftredovisning.

INTÄKTER	Budget 2024	Utfall 2024
Medlemsavgifter	13 000	12 400
Serviceavgift	2 021 766	2 007 991
Utvecklingsverksamhet	1 410 000	1 835 223
JGL-utbildning	0	0
Våld i nära relationer ¹	145 000	793 935
Indikatorverksamhet ²	365 000	208 588
BIP-utbildningar	0	0
Samverkansavtal MSI	250 000	277 280
NNS Förstudie om samverkan	650 000	555 420
Konferenser	0	215
Årsmöte/Medlemsmöte	0	215
Opinionsarbetet	0	0
Övriga intäkter ³	35 000	242 023
SUMMA INTÄKT	3 479 766	4 097 852
KOSTNADER		
Förtroendevalda	-290 000	-354 313
Tjänstepersonstöd	-1 180 000	-1 291 904
Information och kommunikation	-390 000	-411 639
Arbetsgrupper och ordförandeträffar	-50 000	-48 218
Utvecklingsverksamhet	-1 317 750	-1 762 343
Våld i nära relationer	-145 000	-793 935
Indikatorverksamhet	-310 250	-177 300
Samverkansavtal MSI	-212 500	-235 688
NNS Förstudie om samverkan	-650 000	-555 420
Konferenser	-250 000	-224 702
Årsmöte/Medlemsmöte	-200 000	-205 544
Opinionsarbetet (Almedalen etc.)	-50 000	-19 158
Övrigt	0	-2 047
SUMMA KOSTNADER	-3 477 750	-4 095 166
RESULTAT	2 016	2 686
Ingående eget kapital	1 546 904	1 546 904
Preliminärt utgående eget kapital	1 548 920	1 549 590

¹ Våld i nära relationer fick mer bidrag 2024 än vad som budgeterats. På grund av ett överskott har projektet flyttat 200 tkr till 2025.

² Indikatorerna har haft lägre kostnader än budgeterat, därför har 90 tkr av intäkterna flyttats till 2025.

³ Under 2024 avyttrade NNS sina fonder vilket resulterade i en intäkt på 189 tkr som inte var budgeterad. Pengarna placerades i ett fasträntekonto som under 2024 genererade en ränteintäkt på 50 tkr, denna intäkt var inte heller med i budget 2024.

Årsredovisning 2024

Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS



nns

nationella nätverket för
samordningsförbund

Undertecknad styrelseledamot i Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningarna fastställts på ordinarie årsmöte 2025-04-01. Medlemmarna beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm 2025-04-01

Namnteckning: _____

Namnförtydligande: _____

Måns Montell

Styrelsen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS avger härmed följande årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024 till 31 december 2024.

Innehåll

Förvaltningsberättelse	3
Flerårsöversikt.....	5
Resultaträkning.....	6
Balansräkning.....	7
Noter.....	8

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) bildades som ett nätverk den 4 november 2009. Syftet var dels att tillgodose samordningsförbundens behov av information, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande. Syftet var också att samordna och föra fram förbundens samlade synpunkter och unika erfarenheter i olika nationella sammanhang. Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening. 63 av landets 69 samordningsförbund var medlemmar i NNS sista december 2024.

Under 2024 har NNS fortsatt det påbörjade utvecklingsarbetet. Målbilden är fortsatt att stärka dialogen med medlemsförbunden och utveckla det strategiska påverkansarbetet. En välfungerande administration är även fortsatt ambitionen. NNS har under 2024 fortsatt att sträva efter hög delaktighet och god dialog med målet är att ta tillvara samordningsförbundens samlade kunskap och kompetens så att vi bättre använder den potential som finns i landet. Genom en aktiv dialog med samordningsförbunden har NNS övergripande roll och funktion blivit tydligare. Regelbundna månadsträffar med förbundscheferna har möjliggjort en direkt kontakt och engagemanget har varit mycket stort vid både digitala och fysiska möten.

Arbetet utifrån de fem prioriterade områden som togs fram hösten 2023 har fortsatt. NNS styrelse har under hösten 2024 bjudit in till nationella, digitala ordförandeträffar för dialog med samordningsförbunden. Ett aktivt arbete gjordes under hösten för att åstadkomma dialog med politiska uppdragsgivare på lokal, regional och nationell nivå. Fokus i dialogen har varit Framtidens Finsam och hur samordningsförbunden, med rätt förutsättningar, kan bidra till att fler individer inkluderas på arbetsmarknaden och får möjlighet till egen försörjning.

Vid årsmötet i november röstade medlemmarna för en oförändrad serviceavgift. Med detta ser NNS positivt på att under 2025 ännu tydligare kunna driva de frågor och områden som är allra mest angelägna för förbunden.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 har NNS slutfört arbete med förstudien om myndighetssamverkan. Arbetet har, förutom en slutrapport som lämnades till ESF i oktober 2024, resulterat i två dokument. Historien om finsam och Framtidens finsam kan utgöra underlag i NNS fortsatta strategiska påverkansarbete samt i dialog med politik och beslutsfattare på lokal, regional och nationell nivå.

Den höjda serviceavgiften från och med 2024 innebär att NNS har utrymme att finansiera mer tjänstepersonstöd än tidigare. I början av 2024 gick en intresseanmälan ut till samordningsförbunden med en möjlighet till att få vara med och bidra som tjänstepersonstöd för NNS. I maj tillträdde det, delvis, nya tjänstepersonstödet motsvarande 80 procent av en heltidstjänst fördelat på fyra förbundschefer.

Arbetet utifrån NNS fem prioriterade områden har fortsatt och intensifierats under året. Målbilden under 2024 har varit att stärka NNS strategiska påverkansarbete och flera viktiga möten har ägt rum med departement, regeringskansli, riksdagens politiska grupper samt ett

riksdagsseminarium i november med fokus på Finsams framtid. NNS strategiska arbete har lett till tre interpellationer i riksdagen utifrån medelstilldelning, möjlighet till extern finansiering (esf), uppföljningssystem samt förändringar i Finsamlagstiftningen.

Under 2024 har NNS haft en positiv utveckling i det strategiska arbetet och medlemmarna har aktivt engagerat sig vid månadsträffar, ordförandeträffar och i arbetsgrupper av olika slag. Här följer en punktlista med de största händelserna 2024.

- I samband med årsmötet i april hölls en strategikonferens med fokus på visionen om Framtidens Finsam. Till konferensen var politiker och beslutsfattare inbjudna.
- Utökad tjänstepersonstöd från och med maj.
- En medlemsenkät genomfördes under våren 2024.
- Under våren lanserades ny hemsida och grafisk profil för NNS.
- I juli lämnade NNS in sin skrivelse till Försäkringskassans regeringsuppdrag att analysera behovet av ändringar i Finsamlagen.
- Arbetsutskottet och tjänstepersonstödet har tillsammans med medlemmarna intensifierat det strategiska påverkansarbetet.
- NNS har haft flera dialogmöten med politiker och anordnade ett riksdagsseminarium om Framtidens finsam i november.
- Under hösten har NNS styrelse bjudit in till digitala ordförandeträffar för dialog med medlemsförbundens styrelser.
- NNS har under året färdigställt en förstudie om myndighetssamverkan med stöd av medel från ESF.
- Månadsträffarna har varit välbesökta och lett till en rad arbetsgrupper, ökad delaktighet och större utbyte mellan förbunden.
- Arbetet med regeringsuppdraget att upptäcka och motverka våld i nära relationer pågick fram till årsskiftet och ska slutrapporteras till JÄMY under våren 2025.
- NNS ansökte om projektmedel från Daphne för fortsatt arbete mot våld i nära relationer men fick tyvärr avslag.
- Årets rapportering från NNS indikatorer kunde visa upp fortsatt god utveckling bland förbunden.
- Arbetsgrupp för analys och omvärldsbevakning har överlämnat sin slutrapport till NNS styrelse.
- NNS har stärkt samarbetet med MSI (Mötesplats social innovation) i strävan att upprätta ett nationellt kompetenscenter för social innovation.
- NNS och medlemmarna fick chansen att bland annat hålla i seminarier och en pannediskussion i samband med MSI:s årliga konferens med temat "En inkluderande arbetsmarknad".
- Dialogen med Nationella rådet om de båda aktörernas roller och uppdrag har fortgått.

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning i kr	3 855 836	3 393 768	4 170 106	4 095 752
Resultat efter finansiella poster	2 686	34 723	-32 607	969 858
Soliditet	44 %	55 %	55 %	51 %

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:

Från balanserad vinst/förlust	1 546 904
Från årets vinst/förlust	2 686
Totalt	1 549 590

Disponeras enligt följande:

I ny balansräkning balanseras	1 549 590
Totalt	1 549 590

Föreningens resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2024-01-01 till 2024-12-31	2023-01-01 till 2023-12-31
	1		
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		12 400	13 000
Serviceavgifter		2 007 991	1 203 612
Övriga rörelseintäkter		1 835 445	2 177 156
Summa rörelseintäkter		3 855 836	3 393 768
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-3 765 516	-3 054 854
Personalkostnader	2	-329 650	-322 945
Summa rörelsekostnader		-4 095 166	-3 377 799
Rörelseresultat		-239 330	15 969
Finansiella poster			
Ränteutgifter och liknande resultatposter		242 016	19 358
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	- 604
Summa finansiella poster		242 016	18 754
Resultat efter finansiella poster		2 686	34 723
Resultat före skatt		2 686	34 723
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		2 686	34 723

Balansräkning

Belopp i kr	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR		
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	26 243	0
Övriga fordringar	3 626	52 098
Förutbetalda kostnader, upplupna intäkter		646 149
Summa kortfristiga fordringar	29 869	698 247
Kortfristiga placeringar		
Övriga kortfristiga placeringar	0	465 190
Summa kortfristiga placeringar	0	465 190
Kassa och bank	3 522 963	1 667 360
Kassa och bank	3 522 963	1 667 360
Summa kassa och bank	3 522 963	1 667 360
Summa tillgångar	3 552 832	2 830 797
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	-1 546 904	-1 512 181
Årets resultat	-2 686	-34 723
Summa eget kapital	-1 549 590	-1 546 904
Skulder		
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskuld	-1 684 721	-709 163
Övriga skulder	-14 044	-21 628
Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter	-304 477	-553 102
Summa skulder	-2 003 242	-1 283 893
Summa eget kapital och skulder	-3 552 832	-2 830 797

Noter

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Not 2 – Medelantalet anställda

Föreningen har inte haft några anställda under 2024 eller 2023. Arvode har betalats ut till styrelse, revisorer och valberedning. De förbund vars anställda har utfört uppdrag åt NNS har fakturerat enligt självkostnadsprincip och avtal. Kostnaden redovisas som övriga externa kostnader.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas medlemsmötet 2025-04-01 för fastställelse.

Digital signering mars 2025

.....
Fredrik Lundén
Ordförande

.....
Ajda Asgari
Vice ordförande

.....
Jonas Erlandsson
Kassör

.....
Peter Vigren
Ledamot

.....
Mattias Askerson
Ledamot

.....
Christina Nordenö
Ledamot

.....
Kenneth Andersson
Ledamot

.....
Sandra Svensson
Ledamot

.....
Ingrid Hermansson
Ledamot


.....
Sandra Albeer
Ledamot


.....
Kenneth Gustavsson
Ledamot

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	AJDA ASGARI	
TITEL, ORGANISATION:	Vice ordförande, NNS, Nationella nätverket för ...	
TID:	2025-03-14 10:09:33 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_0588a3ec74b579a3aafde71a5b228c4305	

NAMN:	Lars Göte Kennet Andersson	
TITEL, ORGANISATION:	Styrelseledamot, NNS, Nationella nätverket för ...	
TID:	2025-03-14 10:10:58 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_0551b74d47d84e0260b025f94826667ff5	

NAMN:	Fredrik Ove Gunnar Lundén	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, NNS, Nationella nätverket för sam...	
TID:	2025-03-14 10:11:04 +01:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_08941a7caae873e1b180cb5a2f20eea80f	

NAMN: JONAS ROLAND ERLANDSSON
TITEL, ORGANISATION: Kassör, NNS, Nationella nätverket för samordni...
TID: 2025-03-14 10:24:08 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _090c9b2305976cfaa20a708e8b52c11929



NAMN: SANDRA SVENSSON
TITEL, ORGANISATION: Styrelseledamot, NNS, Nationella nätverket för ...
TID: 2025-03-14 10:29:15 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _09c1e7434b74cd45f435ab4de06283e26b



NAMN: MATTIAS ASKERSON
TITEL, ORGANISATION: Styrelseledamot, NNS, Nationella nätverket för ...
TID: 2025-03-14 11:45:39 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _08373602bb3d1e3e0abfc826660b232964



NAMN: KENNETH GUSTAVSSON
TITEL, ORGANISATION: Styrelseledamot, NNS, Nationella nätverket för ...
TID: 2025-03-15 12:11:24 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _09989feb6ddf7a389f1a0a8d63095a0d48



NAMN: INGRID MARIANNE HERMANSSON
TITEL, ORGANISATION: Styrelseledamot, NNS, Nationella nätverket för ...
TID: 2025-03-16 13:14:39 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _05b3e939894912f8e9c9c7d22a6fca3269



NAMN: PETER VIGREN
TITEL, ORGANISATION: Styrelseledamot, NNS, Nationella nätverket för ...
TID: 2025-03-17 11:33:47 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _06d25f23bd50e3cada5cd94c1e28df8121



NAMN: Anna Siri Christina H Nordenö
TITEL, ORGANISATION: Styrelseledamot, NNS, Nationella nätverket för ...
TID: 2025-03-20 12:52:37 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _053a959e7dc7d6a2de41634f6dac269c49



NAMN: SANDRA ALBEER
TITEL, ORGANISATION: Styrelseledamot, NNS, Nationella nätverket för ...
TID: 2025-03-24 08:16:13 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _083b6a25bdd2507a99b153182761f77772



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-03-24 08:16:20 +01:00
Ref: 199253SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

NNS styrelse

Ordförande

Måns Montell 2026
Samordningsförbundet Gävleborg

Vice ordförande

Sandra Svensson 2026
Älv & Kust

Kassör

Jonas Erlandsson 2026
Samordningsförbundet Kalmar län

Övriga ledamöter

Anna Juhlin 2027
Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby-Sigtuna

Christina Nordenö 2027
Samordningsförbundet Sundsvall

Ingrid Hermansson 2026
Finsam Blekinge

Kenneth Andersson 2027
Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö

Kenneth Gustavsson 2026
Västra Värmland och Norra Dalsslands Samordningsförbund

Majo Brostedt 2026
RAR Sörmland

Peter Vigren 2026
Samordningsförbundet Umeåregionen

Shpetim Pirraku 2027
Samordningsförbundet Västmanland

Förbundschefer i styrelsen

Förbundscheferna i det förbund som respektive styrelseledamot representerar, bjuds av tradition in att delta i NNS styrelsearbete. Förbundscheferna utgör ett stöd i styrelsearbetet samt en koppling till övriga förbundschefer i NNS medlemsförbund.

Anna-Karin Hainsworth, Samordningsförbundet Gävleborg

Henrik Svedberg, Älv / Kust

Joakim Ivarsson, Samordningsförbundet Kalmar län

Kipa Poikolainen, Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby-Sigtuna

Jan Andersson, Samordningsförbundet Sundsvall

Magnus von Schenk, Finsam Blekinge

Joel Hedlund, Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö

Helene Ohlsson, Västra Värmland och Norra Dalslands Samordningsförbund

Charlotta Skålén, RAR Sörmland

Mikael Holmlund, Samordningsförbundet Umeåregionen

Ann Rilegård, Samordningsförbundet Västmanland