nns
nationella nätverket för samordningsförbund

NNS verksamhetsplan och budget för 2027

Behovs- och omvärldsanalys

Det svenska välfärdssystemet står inför en växande utmaning i att möta individer med sammansatta behov. Trots omfattande insatser kvarstår en situation där allt fler människor befinner sig långt från arbetsmarknaden, samtidigt som arbetskraftsbrist råder inom flera sektorer och delar av landet.

Utvecklingen kännetecknas av att ansvar, resurser och regelverk är uppdelade mellan olika aktörer. Varje organisation agerar utifrån sitt uppdrag, men den samlade förmågan att skapa värde för individen och samhället brister. Detta leder till fragmentering av insatser, kortsiktighet och otillräckligt genomslag av fungerande arbetssätt, men förutsättningarna för att möta komplexa samhällsutmaningar varierar.

Finansiell samordning (Finsam) etablerades för att hantera just denna typ av systemutmaning där den uppstår– för individer med medicinska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade hinder som riskerar att falla mellan organisationers ansvar, lokalt, regionalt och nationellt.

Under senare år har två perspektiv utvecklats i synen på Finsams position och roll i samverkan. Ett perspektiv handlar om att aktörer möts och beskriver vad de själva kan göra utifrån sitt uppdrag. Det kan skapa en gemensam bild, men innebär också att vissa problem blir kvar om de inte passar in i någon av parternas ramar.

Ett annat perspektiv tar sin utgångspunkt i det som faktiskt behöver lösas. Då handlar samverkan inte bara om att mötas, utan om att tillsammans förstå situationen och hitta vägar framåt, även när det krävs att tänka bortom sina egna utgångspunkter.

Erfarenheten visar att det ofta är först när aktörer börjar arbeta på det sättet – tillsammans, kring ett gemensamt problem – som det blir möjligt att möta individer med sammansatta behov. Det räcker alltså inte att mötas och bidra med sin del. Det krävs ett gemensamt arbete där lösningen växer fram i samspelet mellan aktörerna.

Finansiell samordning verkar i dag i ett förändrat styr- och förvaltningslandskap. Flera analyser pekar på att handlingsutrymmet för samverkan har minskat, bland annat till följd av en mer regel- och kontrollorienterad tillämpning, förändrade styrsignaler och otydlig nationell samsyn. Detta ger upphov till ett antal återkommande dilemman:

- Samordnade arbetssätt med dokumenterad effekt används i mindre omfattning
- Juridikens tillämpning styr i ökad grad vad som anses möjligt
- Ansvar för individens rehabiliteringsresa delas utan att helhetsansvar uppstår

- Handlingsutrymmet påverkas av ökade krav på likformighet och kontroll
- Resurser har stått stilla samtidigt som behoven ökat.

Denna utveckling sker parallellt med en ökande komplexitet i samhället, där frågor om arbetsmarknad, social hållbarhet och hälsa i allt högre grad vävs samman. De behov som individer med sammansatt problematik har följer sällan organisatoriska eller sektoriella gränser, samtidigt som ansvar, resurser och regelverk fortsatt är uppdelade mellan olika delar av välfärdssystemet.

I detta landskap verkar finansiell samordning i ett sammanhang där arbetsmarknads- och socialpolitiska perspektiv möts och överlappar, och där flera olika aktörer samtidigt bidrar till att möta individers behov. Offentliga verksamheter ansvarar för centrala delar av stödet, men kompletteras av civilsamhällets och den idéburna sektorns lösningar.

Parallellt diskuteras olika europeiska initiativ, såsom EU-kommissionens uppdrag om nationella kompetenscenter för social innovation via Europeiska socialfonden som tillför resurser och utvecklingskraft. Dessutom ger flera reformer och initiativ ökad uppmärksamhet åt samordning och samverkan, bland annat genom den nya socialtjänstlagen, aktivitetskravsreformen och utvecklingen av myndigheternas samordningsuppdrag.

Forskning och tidigare erfarenheter visar att ambitioner om samverkan inte automatiskt leder till förändrad praktik. Genomslag påverkas bland annat av tillgång till resurser, former för uppföljning, organisatoriska förutsättningar, långsiktighet, helhetssyn och aktörernas möjligheter att omsätta gemensamma ambitioner i ordinarie verksamhet.

Den gemensamma nämnaren i detta är att ingen enskild aktör ensam förfogar över de verktyg som krävs för att möta de behov som uppstår. För att insatser ska bli effektiva behöver olika perspektiv, kompetenser och resurser knytas samman och verka i relation till varandra.

Mot denna bakgrund kan finansiell samordning förstås som en del av ett bredare ekosystem, där olika aktörer tillsammans bidrar till att skapa förutsättningar för samordning, lärande och utveckling. I ett sådant system blir förmågan att dela kunskap, förstå beroenden och samordna insatser avgörande för att hantera de samhällsutmaningar som inte låter sig lösas inom enskilda organisationers ramar.

I denna kontext uppstår behovet av en nationell funktion som kan bidra till:

- att samla erfarenheter och kunskap från lokala och regionala sammanhang
- att skapa en gemensam förståelse för förutsättningar, utmaningar och möjligheter
- att synliggöra dessa i nationella sammanhang.

Det är i detta behov som NNS har sin roll.

NNS mål, syfte och roll

Enligt §2 i NNS stadgar antagna juni 2026 är ändamålet med föreningen att utgöra en nationell kunskapsplattform som stödjer samordningsförbundens arbete att fullgöra sitt lagstadgade uppdrag för individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser enligt lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Detta genom:

- att vara en nationell arena för kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samordningsförbunden,
- att vara en nationell arena för kunskap och information rörande samordningsförbunden samt deras uppdrag och syfte.

I ljuset av den aktuella omvärldsutvecklingen innebär detta att NNS:

- bidrar till att synliggöra hur finansiell samordning fungerar i praktiken
- belyser hur förändringar i styrning, lagstiftning och tillämpning påverkar förutsättningarna lokalt
- förmedlar samlad kunskap om resultat, effekter och utvecklingsbehov inom finansiell samordning.

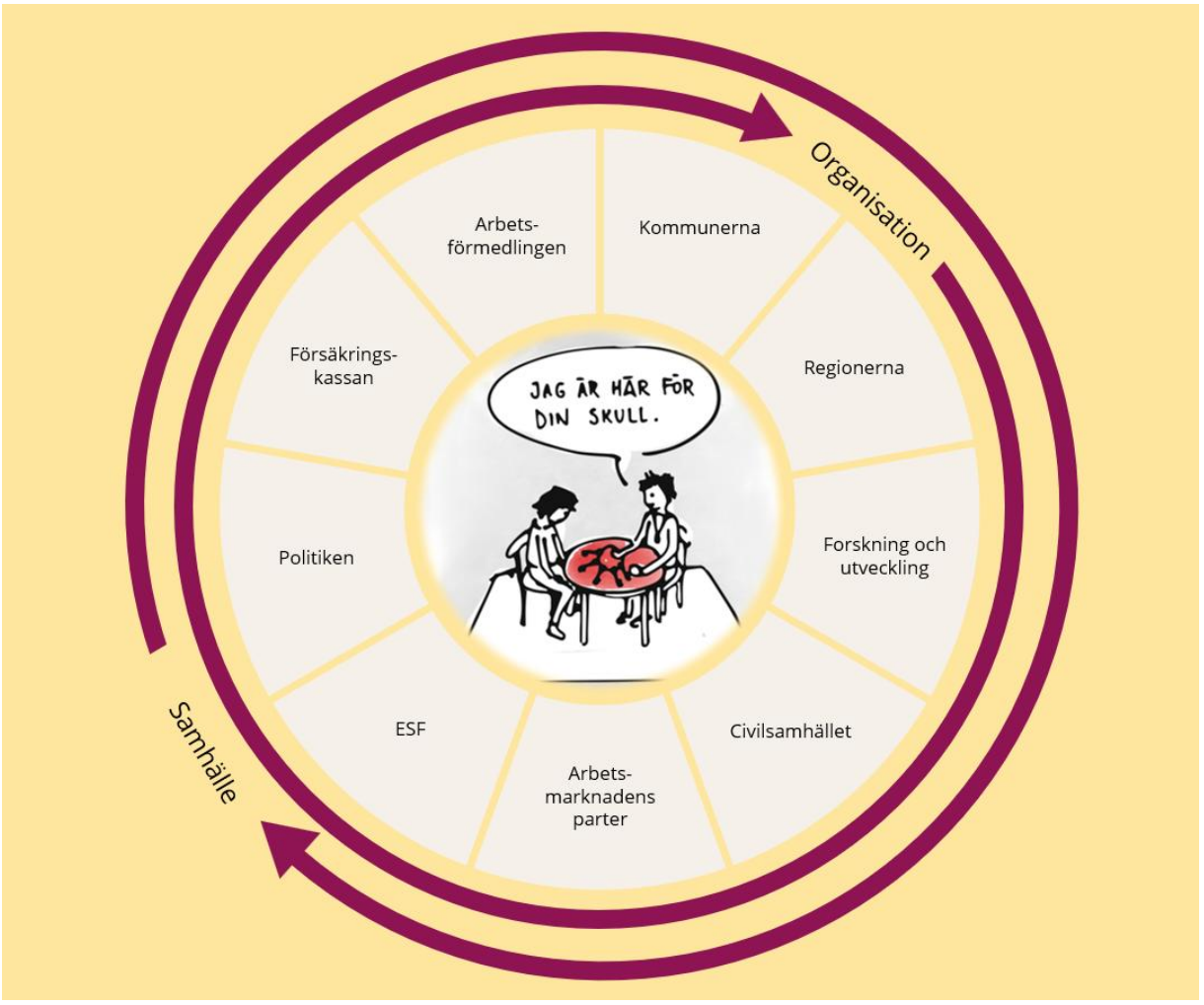
Den rättsliga utvecklingen har tydliggjort vikten av att denna roll utövas som kunskapsbärare och informationsplattform, och att verksamheten präglas av saklighet och opartiskhet. NNS verksamhet utgår därför från medlemsbaserad kunskap, systematiserad erfarenhet och dialog med relevanta aktörer.

Genom att föra samman dessa perspektiv skapas en samlad bild av hur finansiell samordning utvecklas och vilka förutsättningar som finns för att möta komplexa samhällsutmaningar som berörs av finsamlagstiftningen.

NNS prioriterade områden

Samordningsförbundens syfte är alltid att förbättra det samordnade stödet till individen för att fler ska inkluderas och ges möjlighet att försörja sig själva. NNS prioriterar att samla, utveckla och tillgängliggöra kunskap inom följande områden;

1. att samla och sprida kunskap om hur parternas engagemang, roller och mandat påverkar förutsättningarna för finansiell samordning.
2. att synliggöra kunskap om målgruppernas behov, förutsättningar och de resurser som används inom finansiell samordning.
3. att beskriva och analysera hur finansiering, uppdrag och resursförutsättningar påverkar samordningsförbundens möjligheter att fullgöra sitt uppdrag.
4. att sammanställa och tillgängliggöra erfarenheter av hur nuvarande lagstiftning påverkar förutsättningarna för finansiell samordning.
5. att utveckla och förvalta kunskapsunderlag om resultat, effekter och erfarenheter från samordningsförbundens verksamhet.


Organisation
Arbets-
förmedlingen
Kommunerna
Försäkrings-
kassan
Regionerna
JAG ÄR HÄR FÖR
DIN SKULL.
Politiken
Forskning och
utveckling
ESF
Civilsamhället
Arbets-
marknadens
parter
Samhälle

NNS aktiviteter

Verksamheten under 2027 syftar till att säkerställa ett kontinuerligt flöde av kunskap mellan medlemmar, nationella aktörer och politiska beslutsfattare. Detta sker genom dialog, kunskapssammanställning samt spridning av exempel från medlemmarna och andra relevanta aktörer.

Sammanställa och utveckla kunskap

Genom NNS kan samordningsförbunden utforska och använda det unika kunskapsfält som samverkan utgör, bidra till utveckling samt säkerställa att den evidens som finns används. För att öka kunskapen om vilka resultat och effekter som parternas arbete inom samordningsförbunden leder till, krävs bättre förutsättningar för uppföljning, utvärdering och analys. Tillsammans kan parterna bidra med kunskap om vilka effekter samordnade rehabiliteringsinsatser kan leda till, samt hur dessa förhåller sig till rådande resursfördelning och identifierade behov. NNS ska

- Fortsatt analysera samordningsförbundens arbete och utveckling
- Sammanställa erfarenheter kopplat till identifierade framgångsfaktorer, dilemman och systemutmaningar
- Bidra till utveckling av uppföljning, utvärdering och analys
- Stödja och följa arbetet med de nationella indikatorerna och arbetet för att upptäcka och motverka våld i nära relationer.

Dialog och kunskapsutbyte med medlemmar

Medlems- och årsmöte

Respektive möte anordnas en gång per år. På medlemsmötet beslutas NNS verksamhetsplan och budget för kommande år. På årsmötet redovisas NNS verksamhet samt utfall av budget under föregående år. Årsmötet väljer även representanter till styrelse, revision och valberedning för kommande år. I samband med medlems- och årsmöte anordnas aktiviteter som workshop, föreläsning eller strategikonferens för möjlighet till dialog och inflytande från medlemsförbunden. Samtliga medlemsförbund bjuds in till medlems- och årsmöte och varje medlemsförbund har en röst i beslutsärenden. Utöver medlemsförbundets röstberättigade ombud är ofta tjänstepersoner närvarande och deltar i diskussionsfrågor.

Månadsträffar

Varje månad bjuder NNS tjänstepersonstöd in till månadsträffar som är öppna för alla intresserade, såväl tjänstepersoner som styrelseledamöter i förbunden. Såväl interna som externa gäster bjuds in att presentera aktuella områden samt bidra till inspiration och kompetensutveckling. Det finns utrymme för dialog och att tänka tillsammans om aktuella ämnen

Ordförandeträffar

En gång per kvartal bjuder NNS styrelse in till digitala dialogmöten för medlemsförbundens styrelseordförande. Syftet med ordförandeträffarna är att lyssna in vad som händer i samordningsförbunden och om det finns gemensamma frågor som NNS kan utgöra ett stöd i. På ordförandeträffarna informerar NNS om vad som är aktuellt. Det finns också utrymme till fördjupade dialoger kring aktuella frågor inom exempelvis juridik, samverkan och finansiering.

NNS arbetsutskott tillsammans med tjänstepersonstödet ansvarar för ordförandeträffarna. Träffarna vänder sig i första hand till ordföranden i medlemsförbundens eller annan styrelserepresentant. Samtliga förbundschefer får inbjudan till sig för kännedom och är välkomna att delta.

Tillgängliggörande av kunskap

NNS kan visa på effekter av samverkan och varför samordningen bör få högre legitimitet i syfte att lösa komplexa behov i välfärdssamhället. Delaktighet, samsyn och tillit är fortsatt viktiga i NNS arbete liksom ett starkt kommunikationsarbete, en tydlig organisering och väl fungerande rutiner utifrån medlemsförbundens behov. NNS ska

- Sammanställa och tillgängliggöra kunskapsunderlag riktade till olika målgrupper
- Vara en arena för spridning av erfarenheter och resultat från samordningsförbunden.

Dialog i nationella sammanhang

Att vara en nationell arena betyder konkret att NNS ska omvärldsbevaka de sakområden som berör samordningsförbundens lagstyrda uppdrag, att hålla en nära och tät dialog med politiska uppdragsgivare på nationell nivå för att utbyta relevant information, erfarenhet och kunskap. NNS bidrar med kunskap om hur nuvarande lagstiftning och dess tillämpning påverkar samordningsförbundens möjligheter att samordna stöd för individer samt hur detta relaterar till parternas uppdrag och förutsättningar. NNS ska

- Delta i relevanta forum där kunskap om finansiell samordning efterfrågas
- Sakligt återge medlemmarnas erfarenheter i dialog med nationella aktörer
- Bidra till kunskapsunderlag i frågor som rör samordning, arbetsmarknad och social hållbarhet.

Samverkan med forskning och andra aktörer

Samarbete med forskare och lärosäten samt användning av kunskap om evidensbaserade metoder kan relateras till utvecklingen inom exempelvis den nya Socialtjänstlagen, omställningen till en god och nära vård samt nationella och europeiska satsningar med fokus på tillämpning av evidens i samspel mellan forskning och verksamhet. NNS ska

- Fortsätta samarbeta med lärosäten och forskningsmiljöer
- Delta i utveckling av social innovation och lärande system
- Ha dialog med ESF och andra relevanta finansierings- och utvecklingsstrukturer
- Samverka och ha dialog med Nationella rådet.

Ekonomi och budget 2027

Budget för 2027 (observera att detta är preliminära siffror)

NNS principer för resursanvändning och budget är att resurser i huvudsak ska stödja kunskapsinhämtning och spridning. Finansierade aktiviteter ska kunna motiveras inom ändamålsbeskrivningen i NNS stadgar § 2. Kostnadsnivån ska vara anpassad till medlemsnytta och föreningens ekonomiska förutsättningar.

Budgeten för 2027 utgår från grundfinansiering via medlems- och serviceavgifter samt prioritering av kärnverksamhet enligt NNS ändamål att vara en nationell arena för kunskap och information rörande samordningsförbunden samt deras uppdrag och syfte.

NNS nationella indikatorer finansieras genom en separat avgift för medlemsförbund anslutna till arbetet.

Partnerskapet inom nationellt kompetenscenter för social innovation finansierar del av tjänstepersonstödet.

Efter beslut i styrelsen har NNS eget kapital placerats i fastränteko
nton med en löptid på tre månader.

NNS prioriterade kostnadsområden

- Tjänstepersonstöd (samordning, analys, kommunikation)
- Mötes- och dialogformer
- Produktion och spridning av kunskap
- Samverkan med forsknings- och utvecklingsmiljöer.

NNS budget 2027

	2025	2026		2027
Intäkter	**Utfall**	**Budget**	**Prognos helår**	**Budget**
Medlemsavgifter	**11 800**	**11 400**	**11 400**	**11 200**
Serviceavgifter	**1 794 449**	**1 732 849**	**1 732 849**	**1 718 849**
Utvecklingsverksamhet	**878 324**	**760 000**	**910 000**	**696 000**
Våld i nära relationer	206 065	0	0	0
Indikatorverksamhet	371 412	260 000	260 000	196 000
Samverkansavtal MSI	300 847	500 000	650 000	500 000
Konferenser	**0**	**0**	**58 650**	**0**
Årsmöte/Medlemsmöte	0	0	58 650	0
Övrigt	**59 385**	**30 000**	**30 000**	**30 000**
Summa Intäkter	**2 743 958**	**2 534 249**	**2 742 899**	**2 456 049**
Kostnader				
Förtroendevalda	**-461 481**	**-400 000**	**-400 000**	**-400 000**
Tjänstepersonstöd	**-1 063 177**	**-1 000 000**	**-750 000**	**-750 000**
Information	**-52 947**	**-100 000**	**-100 000**	**-150 000**
Ekonomi och revision	**-184 858**	**-150 000**	**-150 000**	**-150 000**
Arbetsgrupper, ordförandeträffar	**-45 654**	**-20 000**	**-320 000**	**-160 000**
Utvecklingsverksamhet	**-649 654**	**-471 000**	**-471 000**	**-667 000**
Våld i nära relationer	-200 000	0	0	0
Indikatorverksamhet	-148 807	-221 000	-221 000	-167 000
Samverkansavtal MSI	-300 847	-250 000	-250 000	-500 000
Konferenser	**-245 662**	**-390 000**	**-848 264**	**-170 000**
Årsmöte/Medlemsmöte	-224 099	-340 000	-798 264	-70 000
Seminarium	-21 564	-50 000	-50 000	-100 000
Övrigt	**-1 889**	**0**	**-2 000**	**- 2 000**
Summa totala kostnader	**-2 705 322**	**-2 531 000**	**-3 041 264**	**-2 449 000**
Årets resultat	**38 636**	**3 249**	**-298 365**	**7 049**
Ingående eget kapital	1 549 590	1 588 226	1 588 226	1 289 861
Preliminärt Utgående eget kapital	1 588 226	1 591 475	1 289 861	1 296 910

Mötesplan 2027

Januari	**20**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	28	13.00-15.00	Månadsmöte
Februari	**1**	17.30-19.00	Ordförandeträff
	25	13.00-15.00	Månadsmöte
Mars	**10**	9.00-12.00	Revisionsmöte AU
	10	13.00-16.30	Styrelsemöte
	25	13.00-15.00	Månadsmöte
April	**12**		Årsmöte
	12		Konstituerande styrelsemöte
	29	13.00-15.00	Månadsmöte
Maj	**11**		Planeringsdag
	12	8.30-12.00	Styrelsemöte
	24	17.30-19.00	Ordförandeträff
	27	13.00-15.00	Månadsmöte
Juni	**16**	8.30-12.00	Styrelsemöte
Augusti	**18**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	26	13.00-15.00	Månadsmöte
September	**15**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	20	17.30-19.00	Ordförandeträff
	30	13.00-15.00	Månadsmöte
Oktober	**13**	8.30-12.00	Styrelsemöte
	28	13.00-15.00	Månadsmöte
November	**17**		Medlemsmöte
	25	13.00-15.00	Månadsmöte
	29	17.30-19.00	Ordförandeträff
December	**8**	8.30-12.00	Styrelsemöte

Mötesplan 2028

Januari	***19***	*8.30-12.00*	*Styrelsemöte* *Utkast bokslut och verksamhetsberättelse*
	27	*13.00-15.00*	*Månadsmöte*
Februari	***7***	*17.30-19.00*	*Ordförandeträff*
	24	*13.00-15.00*	*Månadsmöte*
Mars	***8***	*9.00-12.00*	*Revisionsmöte*
	8	*13.00-16.30*	*Styrelsemöte* *Bokslut och verksamhetsberättelse*
	30	*13.00-15.00*	*Månadsmöte*
April	***5***		*Årsmöte*
	5		*Konstituerande styrelsemöte*
	27	*13.00-15.00*	*Månadsmöte*